

SECRETARIA DE
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL,
ECONOMIA DIGITAL,
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO - SIA



RELATÓRIO DE GESTÃO CONSOLIDADO

TERESINA / PI 2025

Secretaria de Inteligência Artificial, Economia Digital, Ciência, Tecnologia e Inovação (SIA)

2025

AI



Site
<https://sia.pi.gov.br/>

LISTA DE SIGLAS

ÓRGÃOS E ENTIDADES GOVERNAMENTAIS

ABDI: Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial.

ABEP-TIC: Associação Brasileira das Empresas de Processamento de Dados e Serviços de Tecnologia da Informação.

BID: Banco Interamericano de Desenvolvimento.

CGE: Controladoria-Geral do Estado.

CLP: Centro de Liderança Pública.

CTD: Conselho de Transformação Digital, Inteligência Artificial e Inovação.

ETIPI: Empresa de Tecnologia da Informação do Piauí.

IBID: Índice Brasileiro de Inovação e Desenvolvimento.

FAPEPI: Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Piauí.

FIEC: Federação das Indústrias do Estado do Ceará.

IMPA: Instituto de Matemática Pura e Aplicada.

MCTI: Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações.

MEC: Ministério da Educação.

MPPI: Ministério Público do Piauí.

ONU: Organização das Nações Unidas.

PGE: Procuradoria-Geral do Estado.

PNUD: Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento.

PRF: Polícia Rodoviária Federal.

SEDUC: Secretaria de Educação.

SEID: Secretaria de Inclusão da Pessoa com Deficiência.

SESAPI: Secretaria de Estado da Saúde.

SIA: Secretaria de Inteligência Artificial, Economia Digital, Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Piauí.

SSP-PI: Secretaria de Segurança Pública do Piauí.

TCE-PI: Tribunal de Contas do Estado do Piauí.

TV Alepi: TV Assembleia Legislativa do Piauí.

UESPI: Universidade Estadual do Piauí.

UFDPAr: Universidade Federal do Delta do Parnaíba.

UFPI: Universidade Federal do Piauí.

LISTA DE SIGLAS

PROGRAMAS E PROJETOS ESPECÍFICOS

CapacitIA: Programa de Formação em Inteligência Artificial para Servidores Públicos.

SoberanIA: Projeto nacional estratégico de inteligência artificial liderado pelo Piauí.

IMPA Tech: Centro de excelência em matemática aplicada e IA (projeto IMPA Tech Nordeste).

Fala Cidadão: Projeto de capacitação de jovens aprendizes.

Autonomia Digital: Programa de inclusão digital para idosos e lideranças.

Fala.BR: Sistema de Ouvidoria (Fala.BR).

OPA: Orçamento Participativo Digital do Piauí.

LEIS, DECRETOS E NORMAS

PPA: Plano Plurianual.

LOA: Lei Orçamentária Anual.

LDO: Lei de Diretrizes Orçamentárias.

LAI: Lei de Acesso à Informação.

LGPD: Lei Geral de Proteção de Dados.

LRF: Lei de Responsabilidade Fiscal.

OUTRAS SIGLAS E ABREVIações TÉCNICAS

CT&I: Ciência, Tecnologia e Inovação.

TIC: Tecnologias da Informação e Comunicação.

LLMs: Large Language Models (Modelos de Linguagem de Grande Porte).

API: Application Programming Interface (Interfaces de Programação de Aplicações).

BI: Business Intelligence (Inteligência de Negócios).

RAP: Restos a Pagar.

CPF: Cadastro de Pessoas Físicas.

ODS: Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

DPO: Data Protection Officer (Encarregado de Proteção de Dados).

UPC: Unidade Prestadora de Contas.

UG: Unidade Gestora.

PT: Programa de Trabalho.

ND: Natureza de Despesa.

SFSALCONPT: Sigla presente no cabeçalho da tabela financeira (provavelmente abreviação de sistema de contabilidade: Saldo, Fato, Saldo, Conta, Natureza, Programa de Trabalho).

Sumário

APRESENTAÇÃO

Mensagem do Dirigente André Macêdo Santana

INTRODUÇÃO

01 VISÃO GERAL E INSTITUCIONAL

1.1 Missão, Visão e Valores	10
1.2 Organograma	11
1.3 Normas Direcionadas	12
1.4 Políticas, Planos e Programas Governamentais	13
1.5 Cadeia de Valor	14
1.6 Nossa Equipe	15
1.7 Nossos Parceiros	16
1.8 Impacto esperado (5 transformações concretas)	17

02 GOVERNANÇA, CONTROLE E TRANSPARÊNCIA	21
2.1 Mapas Estratégicos	22
2.2 Programas e Iniciativas Prioritárias	23
2.3 Metas e Indicadores de desempenho	24
2.3.1 Indicadores de Produtos	24
2.3.2 Indicadores de Resultado (Programas do PPA)	25
2.4 Tecnologia de Governança (Gestão de projetos, transparência e normas)	26
2.5 Gestão de Riscos (Identificação e tratamento de 6 riscos principais)	27
2.6 Controle Interno (Atuação do Núcleo de Controle Interno - NCI)	29

Sumário

03	RESULTADOS E IMPACTOS	30		
	3.1 Diretoria Economia Digital e Gestão (DEDG)	31		
	3.1.1 Indicadores de Inovação (IBID + CLP + FIEC)	31		
	3.1.2 Compras Públicas para Inovação	32		
	3.1.3 Missão Científica Europeia	33		
	3.1.4 Campus Party	34		
	3.1.5 IMPA Tech	35		
	3.1.6 Relatório de Conectividade Digital no Piauí	36		
	3.1.7 Consultoria em Ecosistema de Economia Digital	37		
	3.1.8 Brazil Energy Conference	38		
	3.2 Diretoria de Desenvolvimento de Inteligência Artificial (DDIA)	39		
	3.2.1 Projeto Conexão Ciência	39		
	3.2.2 CapacitIA	40		
	3.2.3 Regulamentação de IA	41		
	3.2.4 Fábrica de IA	42		
	3.2.5 SoberanIA	43		
	3.2.6 SEDUC + IA	44		
	3.3 Diretoria de Transformação Digital e Social (DTDS)	45		
	3.3.1 Trilha de informação (SEID)	45		
	3.3.2 Governo Digital (ABEP-TIC)	46		
	3.3.3 Estruturação e Operacionalização do Conselho de Transformação Digital	47		
	3.3.4 CapacitIA - Autonomia Digital	48		
	3.3.5 Fala Cidadão	49		
	3.3.6 Estratégia de Governo Digital (2025-2028)	50		
	3.4 Obra da Sede	51		
	3.5 Participação e Comunicação Institucional	52		

Sumário

04	GESTÃO ORÇAMENTÁRIA, CONTÁBIL E FINANCEIRA	54
	4.1 Gestão Orçamentária e Financeira	54
	4.2 Gestão de Pessoas	55
	4.3 Tipos de Despesa	56
	4.4 Origem dos Recursos Financeiros	57
	4.5 Planejamento Urbano plurianual (PPA 2024-2027)	58
	PLANEJAMENTO 2026	59
	APÊNDICES	61
	Apêndice A: Relação dos gestores e responsáveis da UPC	63

Lista de Imagens

Imagem 1 - Foto do Secretário

Imagem 2 - ODS

Imagem 3 - Distribuição da Equipe

Imagem 4 - ODS

Imagem 5 - Gestão de Riscos

Imagem 6 - Números de 2025

Imagem 7 - Dashboard Inovação

Imagem 8 - 1º Seminário Estadual de Contratações Públicas para Inovação do Piauí

Imagem 9 - Missão Europeia de Ciência e Tecnologia no Piauí

Imagem 10 - Campus Party

Imagem 11 - Registro fotográfico Tech Park + Impa Tech

Imagem 12 - Capa do Relatório

Imagem 13 - Capa do documento de diretrizes e ações

Imagem 14 - Equipe SIA no Brazil Energy Conference

Imagem 15 - Canal Youtube: Popularizando a Ciência

Imagem 16 - CapacitIA para servidores públicos

Imagem 17 - Ilustração sobre a regulamentação de IA

Imagem 18 - Dashboard de dados (Fábrica de IA)

Imagem 19 - Ministra de Ciência, Tecnologia e Inovação, Luciana Santos, anuncia um investimento voltado para o fortalecimento do programa SoberanIA

Imagem 20 - Registro fotográfico turma SEDUC + IA

Imagem 21 - Carta de Serviços (SEID)

Imagem 22 - Registro fotográfico da premiação do Piauí

Imagem 23 - Plataforma para análise e relatórios do CTD

Imagem 24 - Reunião do Conselho de Transformação Digital

Imagem 25 - Turma CapacitIA Autonomia Digital para pessoas idosas

Imagem 26 - Turma de Capacitação de jovens aprendizes (Fala Cidadão)

Imagem 27 - Capa do documento de Estratégia de Governo Digital do Estado do Piauí

Imagem 28 - Registro Fotográfico da Sede SIA

Imagem 29 - Celebração de 1 ano da SIA

Lista de Gráficos

Gráfico 1 - Missão, Visão e Valores

Gráfico 2 - Organograma

Gráfico 3 - Cadeia de Valor

Gráfico 4 - Nossos Parceiros

Gráfico 5 - Mapa Estratégico da SIA

Gráfico 6 - Vinculação ao PPA

Gráfico 7 - Evolução dos indicadores comuns

Gráfico 8 - Percentual de conclusão por indicador

Gráfico 9 - Evolução Nota IBID

Gráfico 10 - Gastos em P&D

Gráfico 11 - Gastos C&T Piauí

Gráfico 12 - Ciclo de monitoramento

Gráfico 13 - Volume de Processos

Gráfico 14 - Salto no Impacto Financeiro

Gráfico 15 - Publicações por mês

Gráfico 16 - Formato

Gráfico 17 - Ação Orçamentária

Gráfico 18 - Principais Naturezas de Despesa

Gráfico 19 - Distribuição por tipo de despesa

Gráfico 20 - Fonte de Financiamento

Lista de Tabelas

Tabela 1 - Indicadores de Produto

Tabela 2 - Planejamento plurianual (PPA 2024-2027) — SIA-PI — UG 580101 — Lei Estadual no 8.253/2023 59

Links Úteis

RELATÓRIOS E DOCUMENTOS OFICIAIS

(Com títulos clicáveis)

[Relatório Campus Weekend Piauí 2](#)

[Relatório de Conectividade Digital no Piauí](#)

[Relatório Brazil Energy Conference](#)

[Projetos e Plataformas de AI](#)

[Plataforma CapacitIA](#)

[Dashboard Educ-BI \(Fábrica de IA\)](#)

[Site do Projeto SoberanIA](#)

[Página do Projeto SEDUC + IA](#)

[Canais de Divulgação e Mídia](#)

[Canal no YouTube \(Popularizando a Ciência\)](#)

[Instagram \(Popularizando a Ciência\)](#)

[Ouvidoria \(Fala.BR\)](#)

[Site Institucional da SIA](#)

[Repositórios de Imagens e Dados \(Drive\)](#)

[Registro Fotográfico Tech Park + Impa Tech](#)

[Registro Fotográfico da Sede SIA](#)

[Demonstrativos Financeiros](#)

Mensagem do Dirigente



Prezados piauienses,

Apresento à sociedade piauiense e ao Tribunal de Contas do Estado do Piauí o **Relatório de Gestão Consolidado da Secretaria de Inteligência Artificial, Economia Digital, Ciência, Tecnologia e Inovação (SIA), referente ao exercício de 2025**. Este documento foi elaborado em conformidade com a **Instrução Normativa TCE-PI nº 01/2022**, que disciplina a composição do Relatório de Gestão Consolidado.

O ano de 2025 foi o primeiro exercício completo de funcionamento da SIA. Mesmo diante dos desafios de uma secretaria recém-criada, os resultados foram expressivos. Executamos **18 programas que alcançaram mais de 20 mil pessoas, geramos mais de 800 certificações em capacitação tecnológica e atraímos R\$ 35 milhões em investimentos do MCTI**. No programa CapacitIA, a meta de 450 servidores impactados foi superada, chegando a 822. Na área orçamentária, **a execução atingiu cerca de 95% dos recursos disponíveis**, com mais da metade do orçamento direcionado ao desenvolvimento científico e à transformação digital, mantendo 100% de conformidade com a Lei de Responsabilidade Fiscal.

Para a construção deste relatório, buscamos referências em boas práticas dentro do próprio Governo do Estado. Utilizamos como inspiração **o Relatório de Gestão do Departamento de Estradas de Rodagem do Piauí (DER-PI), referente ao exercício de 2024**, que alcançou excelente pontuação no índice de avaliação do TCE-PI. Reconhecemos e parabenizamos os colegas do DER pelo trabalho exemplar — uma demonstração de que o cuidado com a prestação de contas fortalece toda a administração pública piauiense.

Nas páginas seguintes, o leitor encontrará informações sobre **a visão institucional, o planejamento estratégico, a governança, os resultados alcançados e a gestão orçamentária e financeira da SIA**. Como dirigente máximo desta Secretaria, assumo a responsabilidade pela integridade, precisão e completude das informações aqui apresentadas.

Agradeço a todos os servidores, parceiros institucionais e cidadãos que fazem parte dessa jornada. Seguimos comprometidos em **fortalecer a inovação e transformar o Piauí em referência nacional na aplicação da inteligência artificial e tecnologia a serviço do bem-estar social**.

Boa leitura!



Imagem 1 - Foto do Secretário

André Macêdo Santana

Secretário de Inteligência Artificial, Economia Digital, Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Piauí

Introdução



Este é o Relatório de Gestão Consolidado 2025 da Secretaria de Inteligência Artificial, Economia Digital, Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Piauí (**SIA-PI**), unidade gestora 580101.

O relatório presta contas à sociedade e ao Tribunal de Contas do Estado sobre o que a secretaria fez em 2025, como aplicou os recursos públicos e quais resultados alcançou. Foi elaborado conforme a Instrução Normativa nº 01/2022-TCE-PI.

A SIA foi criada pela **Lei Estadual nº 8.369/2024** e é a primeira secretaria do Brasil dedicada à inteligência artificial. Em seu primeiro ano completo de operação, executou **18 programas**, impactou **822 servidores** em IA, alcançou o **1º lugar no ranking ABEP-TIC** de governo digital e captou **R\$ 35 milhões** do MCTI para o programa SoberanIA, com execução orçamentária de **94,5%** (R\$ 12,2 milhões de R\$ 12,9 milhões).

COMO O RELATÓRIO ESTÁ ORGANIZADO:

Capítulo 1 — Visão geral institucional: quem somos, estrutura, missão/visão/valores, parceiros e equipe

Capítulo 2 — Governança, riscos e transparência: controle interno, gestão de riscos, comunicação e LGPD

Capítulo 3 — Resultados e impactos: o que cada programa entregou em 2025

Capítulo 4 — Gestão Orçamentária, Contábil e Financeira: execução financeira, despesas, fontes e planejamento plurianual

1. Visão Geral Institucional



QUEM SOMOS

A Secretaria de Inteligência Artificial, Economia Digital, Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Piauí (SIA-PI) foi criada pela Lei Estadual nº 8.369, de 30 de abril de 2024. Foi a **primeira secretaria do Brasil** dedicada à inteligência artificial e à inovação digital.

A SIA é o órgão do Governo do Estado responsável por formular e coordenar as políticas de **IA, economia digital, ciência, tecnologia e inovação**. Sua atuação impacta tanto a modernização da gestão pública, no uso e desenvolvimento de IA, além do desenvolvimento da economia digital.

Em seu primeiro ano completo de operação (2025), a secretaria **executou 18 programas, certificou 822 servidores em IA, alcançou o 1º lugar no ranking ABEP-TIC de governo digital e captou R\$ 35 milhões do MCTI para o programa Soberania**.

ENTRE EM CONTATO:

E-mail: gab@sia.pi.gov.br

Site institucional: <https://sia.pi.gov.br>

E-mail: gab@sia.pi.gov.br

Fala.BR (ouvidoria):

<https://falabr.cgu.gov.br/web/home>

Instagram: @sia.piaui

DPO (LGPD): dpo@sia.pi.gov.br

ONDE ESTAMOS:

Endereço provisório: Rua São Pedro S/N, Centro Administrativo

Futura sede: Rua 24 de Janeiro, 181, Centro, Teresina-PI (reforma em andamento, Contrato 4/2025)

O QUE FAZEMOS

Em resumo, a SIA trabalha com **três grandes frentes**: desenvolver e aplicar inteligência artificial na gestão pública, fortalecer o ecossistema de inovação e economia digital do estado, e promover a transformação digital dos serviços públicos e a inclusão digital da população.

Conforme a Lei Estadual nº 8.369/2024, as **competências formais** da SIA são:

- I** - Políticas estaduais de inteligência artificial, economia digital, ciência, tecnologia e inovação;
- II** - Planejamento, coordenação, supervisão, monitoramento e avaliação das atividades de inteligência artificial, economia digital, ciência, tecnologia e inovação;
- III** - Políticas de transformação digital e de desenvolvimento da automação, incluindo seu fortalecimento nas cadeias produtivas do Estado do Piauí;
- IV** - Desenvolvimento dos ecossistemas de inovação;
- V** - Política estadual de biossegurança;
- VI** - Articulação com os Municípios, com a sociedade e com os órgãos do Governo estadual, com vistas ao estabelecimento de diretrizes para as políticas estaduais de inteligência artificial, economia digital, ciência, tecnologia e inovação;
- VII** - Aumentar os ativos estaduais e desburocratizar o serviço público através da implantação de inteligência artificial;
- VIII** - Aplicar as ações de fomento à inovação previstas na Lei Federal nº 10.973, de 2 de dezembro de 2004, e na Lei Estadual nº 7.511, de 4 de junho de 2021, diretamente ou em parceria com os demais órgãos da Administração Pública Direta e Indireta do Estado.



1.1 Missão, Visão e Valores

MISSÃO

Promover o **desenvolvimento sustentável e inclusivo** por meio da **inovação** em **ciência, tecnologia, inteligência artificial e economia digital**, assegurando transparência, responsabilidade e ética, capacitando a população, apoiando órgãos e fortalecendo a infraestrutura **digital** do estado para melhorar a qualidade de vida dos cidadãos.

VALORES

Inovação

Busca contínua por soluções tecnológicas que transformem a sociedade e melhorem a vida dos cidadãos.

Inclusão digital

Garantir que todos tenham acesso às oportunidades da economia digital e das inovações tecnológicas.

Transparência

Clareza e abertura em todas as ações, promovendo a confiança e a participação ativa da sociedade.

Sustentabilidade

Equilíbrio entre progresso tecnológico e preservação ambiental em todas as iniciativas.

Ética

Altos padrões éticos, garantindo integridade e responsabilidade em todas as atividades.

Colaboração

Cooperação entre setores público, privado e sociedade civil para alcançar objetivos comuns.

Foco no cidadão

Necessidades e bem-estar dos cidadãos no centro de todas as ações e políticas públicas.

Equidade

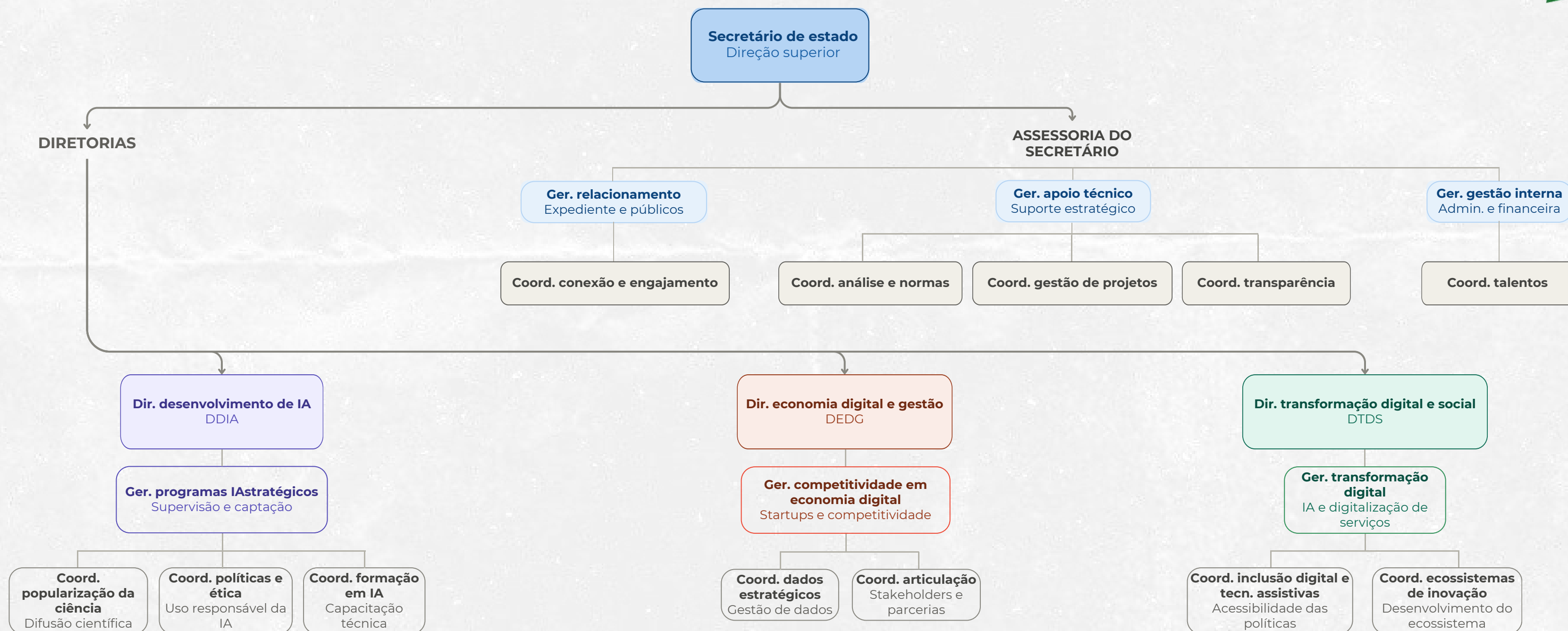
IA desenvolvida e aplicada para promover equidade e evitar discriminações.

Gráfico 1 - Valores

1.2 Organograma



Visão geral da estrutura organizacional — Exercício 2025



Fonte: Lei Estadual nº 8.369/2024 e Regimento Interno da SIA-PI | Relatório de Gestão Consolidado 2025

Gráfico 2 - Organograma

1.3 Normas Direcionadoras

NORMAS DIRECIONADORAS



Lei Estadual nº 8.369/2024

Cria a Secretaria de Inteligência Artificial, Economia Digital, Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Piauí (SIA)

Decreto Estadual nº 23.087/2024

Aprova o Regimento Interno da SIA, estabelecendo sua estrutura organizacional, competências das unidades administrativas e atribuições dos setores.

LDO 2025

Lei que estabelece as diretrizes para elaboração e execução do orçamento anual, definindo prioridades governamentais, metas fiscais, limites de despesas e regras para gestão financeira do Estado.

Lei Estadual nº 7.511/2021

Dispõe sobre medidas de incentivo à inovação e à pesquisa científica e tecnológica no ambiente produtivo.

Decreto Estadual nº 23.003/2024

Institui a Política Estadual de Proteção de Dados Pessoais e Privacidade, estabelecendo diretrizes para o tratamento de dados no âmbito do Poder Executivo.

Lei Complementar Estadual nº 13/1994

Estabelece o regime jurídico dos servidores públicos do Estado do Piauí, disciplinando direitos, deveres, responsabilidades, regime disciplinar e estrutura funcional da administração pública estadual.

Lei Federal nº 12.527/2011

Lei de Acesso à Informação, que assegura o direito de acesso a informações públicas, estabelecendo a transparência como regra e o sigilo como exceção.

Decreto Estadual nº 21.872/2023

Regulamenta a Lei nº 14.133/2021 no âmbito do Estado do Piauí, estabelecendo procedimentos administrativos e operacionais para licitações e contratos públicos.

Lei Estadual nº 7.990/2023

Cria o Conselho de Transformação Digital, Inteligência Artificial e Inovação, com a finalidade de formular diretrizes, apoiar políticas públicas e promover o desenvolvimento tecnológico e digital no Estado.

Lei Federal nº 10.973/2004

Institui o marco legal da inovação, incentivando a cooperação entre governo, universidades e setor produtivo, além de promover a pesquisa científica e o desenvolvimento tecnológico.

Lei Federal nº 13.243/2016

Atualiza e amplia o marco legal da inovação, facilitando parcerias público-privadas, transferência de tecnologia e utilização de recursos públicos em pesquisa e desenvolvimento.

Lei Complementar Federal nº 182/2021

Estabelece o marco legal das startups, criando ambiente regulatório favorável ao empreendedorismo inovador.

Lei Federal nº 14.129/2021

Dispõe sobre princípios e diretrizes do governo digital, incentivando a digitalização de serviços públicos, interoperabilidade de sistemas e uso estratégico de dados na administração pública.

Lei Federal nº 13.709/2018

Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), que regula o tratamento de dados pessoais, garantindo direitos aos titulares e estabelecendo obrigações para o poder público e setor privado.

Lei Federal nº 14.133/2021

Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos, que disciplina os processos de contratação pública, introduzindo maior planejamento, transparência e gestão de riscos.

1.4 Políticas, Planos e Programas Governamentais



Plano Plurianual 2024/2027

O PPA em vigência foi instituído pela Lei Estadual no 8.253/2023, consolidando o instrumento de planejamento governamental de médio prazo que orienta as ações da SIA-PI.

A secretaria executa suas atividades em 2 programas do PPA, desdobrados em 6 ações orçamentárias. Dotação: R\$ 12,9 mi | Execução: 94,5%

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



Imagem 2 - ODS

PROGRAMA
0106 — Avança Piauí
CÓDIGO
580101 — Secretaria de Inteligência Artificial, Econ. Digital, CT&I
AÇÕES
6073 — Integração de tecnologias de IA, dados e inovação (CapacitIA, SoberanIA, Fabrica de IA, SEDUC+IA, Conexão Ciência, Regulam. IA, Missao Europeia, Campus Party, IMPA Tech, Cons. Dig.)

PROGRAMA
0109 — Gestão, Inovação e Transformação Digital
AÇÕES
2000 — Administração da unidade; 2500 — Gestão de pessoas; 6117 — Desenv. tecnológico p/ transformação digital (Indicadores Inovação, Compras Inov., Conectividade, Brazil Energy); 7100 — Progestão; 7800 — Programa Piauí Mais Digital (Piauí Digital, Autonomia Digital, Trilha Informação, Piauí Mais Digital/BID).

Resultados 2025

20 mil+ pessoas impactadas | 822 servidores certificados | 1º lugar ABEP-TIC | R\$ 35 milhões MCTI (pactuados)

1.5 Cadeia de Valor



Gráfico 3 - Cadeia de Valor



1.6 Nossa Equipe

A SIA encerrou 2025 com **31 colaboradores**. O quadro é enxuto e voltado à execução, compatível com uma secretaria focada em inovação e transformação digital.

Como a equipe está distribuída

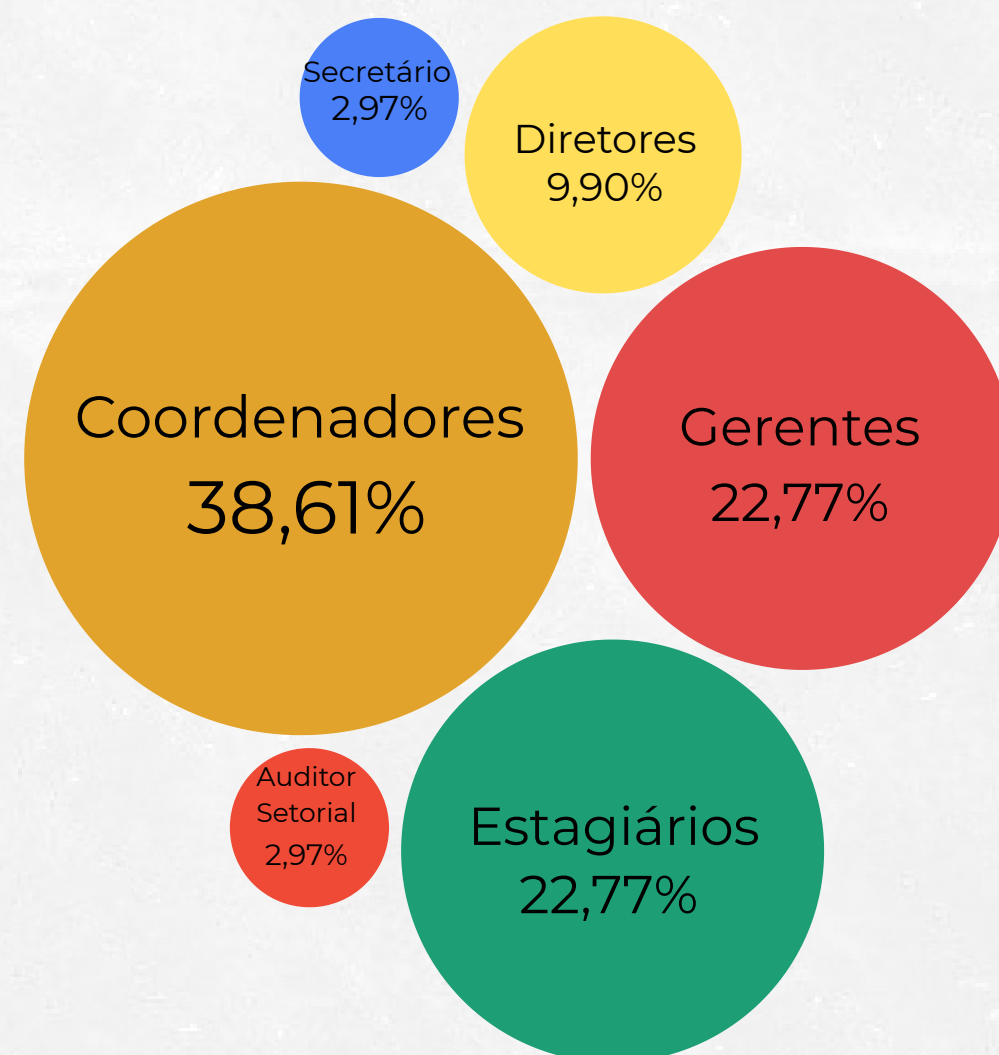


Imagem 3 - Distribuição da Equipe

Recrutamento e seleção

A Coordenação de Talentos conduziu os processos de recrutamento desde a criação da secretaria, buscando profissionais com perfil técnico em IA, dados e inovação. A seleção considerou a compatibilidade com a missão e os valores da SIA.

Capacitação da equipe

Em 2025, foram emitidas **70 certificações** para servidores da SIA, em cursos de gestão, tecnologia e inovação. Investir na qualificação contínua da equipe é uma diretriz da secretaria desde o primeiro dia.

Principais desafios em gestão de pessoas:

- Construir cultura organizacional do zero em uma secretaria criada em 2024;
- Quadro composto majoritariamente por cargos comissionados, sem servidores efetivos próprios;
- Necessidade de reter talentos em área de alta competitividade salarial (tecnologia e IA).

Próximos passos:

- Buscar ampliação do quadro por meio de concurso, cessão ou requisição de servidores;
- Estruturar programa formal de gestão do conhecimento para reduzir dependência de pessoas específicas;
- Manter investimento em capacitação, com meta de ampliar certificações em 2026.



1.7 Nossos Parceiros

A SIA conta com diversos parceiros para promover a autonomia digital e segurança online para cidadãos, criando capacidade local de replicação e deixando infraestrutura tecnológica como legado.

● Governo federal

MCTI

Min. da Ciência, Tecnologia e Inovação
Políticas nacionais de inovação e programa SoberanIA (investimento de R\$ 35 milhões)

ABDI

Ag. Brasileira de Desenvolvimento Industrial
Fomento a economia digital, modernização de cadeias produtivas e compras inovadoras

● Governo estadual

ETIPI

Empresa de Tecnologia da Informação do Piauí
Infraestrutura e sistemas

SEAD

Secretaria de Administração
Políticas de governo digital e soluções para gestão pública

Investe Piauí

Ag. de atração de investimento.
Ecossistema de inovação e atração de investimentos

SEDUC

Secretaria de Estado da Educação do Piauí
Seduc-IA

SSP

Secretaria de Segurança Pública do Piauí
BO Fácil, SPIA

● Pesquisa e formação

FAPEPI

Fund. de Amparo a Pesquisa do Piauí
Estudos técnicos, pesquisa aplicada e IA

FADEX

Fund. de Apoio ao Desenv. da Educação
Projetos científicos e gestão de recursos

PIT

Piauí Instituto de Tecnologia
CapacitIA e eng. de prompt para servidores

IMPA

Inst. de Matemática Pura e Aplicada
IMPA Tech Nordeste: IA e ciência de dados

Parcerias em números — 2025

9 parceiros ativos | 3 esferas (federal, estadual, pesquisa) | R\$ 35 milhões pactuados via MCTI

1.8 Impacto esperado



Com a execução dos seus programas, a SIA busca gerar cinco transformações concretas no Piauí:

Tornar o estado referência em IA na gestão pública. Em 2025, a SIA já certificou 822 servidores em inteligência artificial e dados, opera a Fábrica de IA com modelos preditivos em educação e segurança, e lidera o programa SoberanIA com R\$ 35 milhões do MCTI. O objetivo é que, até 2028, todos os órgãos estaduais usem IA como ferramenta de trabalho no dia a dia.

Acelerar a transformação digital dos serviços públicos. O Piauí alcançou o 1º lugar no ranking ABEP-TIC de governo digital em 2025. A Estratégia de Governo Digital (2025-2028) e o programa Piauí Mais Digital (com financiamento do BID previsto para 2026-2027) darão escala a esse avanço, com meta de digitalizar os principais serviços ao cidadão.

Fortalecer o ecossistema de inovação e economia digital. Eventos como a Campus Party (15.490 pessoas), a Brazil Energy Conference (4.500 pessoas) e o Seminário de Compras Inovadoras (400 gestores) já posicionaram o Piauí no mapa nacional de inovação. Com a implantação do IMPA Tech Nordeste e a consultoria em economia digital, a secretaria busca criar condições para atrair investimentos e gerar empregos qualificados.

Ampliar o acesso à tecnologia e reduzir desigualdades digitais. O programa Autonomia Digital levou capacitação presencial a idosos, lideranças comunitárias e mulheres em 5 municípios. O Fala Cidadão formou 256 jovens aprendizes para apoiar o atendimento digital nos Espaços Cidadania. O Relatório de Conectividade Digital mapeou as regiões com maior déficit de acesso. O próximo passo é expandir essas ações para todo o estado.

Investir na formação científica e tecnológica da juventude. O projeto SEDUC + IA está inserindo o ensino de inteligência artificial no ensino médio da rede estadual, com 17 aulas já entregues e planejamento até 2027. O Conexão Ciência levou ações de popularização da ciência a 4.000 estudantes em escolas do interior. A Missão Europeia conectou 600 acadêmicos a programas internacionais de intercâmbio.

Esses cinco eixos de impacto estão alinhados aos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU**: educação de qualidade (ODS 4), indústria, inovação e infraestrutura (ODS 9), redução das desigualdades (ODS 10) e cidades e comunidades sustentáveis (ODS 11).



Imagem 4 - ODS



2. Governança, Riscos e Resultados

2.1 Mapa Estratégico

A SIA-PI quer tornar o Piauí uma referência em inovação e inteligência artificial no Brasil. Para isso, trabalha em duas frentes: **modernizar os serviços públicos** e **fortalecer a economia digital do estado**.

A secretaria organiza suas ações em quatro eixos principais, que funcionam como guias de prioridades. Esses eixos orientam o que fazer primeiro para trazer mais tecnologia, melhorar a gestão pública e gerar oportunidades para a economia piauiense.

Cada eixo é desdobrado em programas e ações que visam à concretização dos objetivos estratégicos da Secretaria.



Missão SIA-PI: Promover o desenvolvimento sustentável e inclusivo por meio da inovação em ciência, tecnologia, inteligência artificial e economia digital

1 **Transformação digital da gestão pública**
Aplicação de IA e automação para aumentar a eficiência administrativa

Objetivo 1
Promover gestão administrativa, financeira e comunicativa com legalidade e transparência
CapacitIA

Objetivo 5
Ampliar e aperfeiçoar serviços públicos digitais, tornando-os mais eficientes e acessíveis
Piauí Digital Estratégia GD

Objetivo 7
Desburocratizar serviços públicos por meio da integração de tecnologias de IA
Fala Cidadão CTD

2 **Fomento à ciência, tecnologia e inovação**
Políticas para fortalecer a pesquisa e inovação do Estado

Objetivo 4
Fortalecer integração entre governo, academia e empresas para fomentar inovação
IMPA Tech Missão Europeia

Objetivo 9
Difundir e incentivar a educação científica e o uso de tecnologias emergentes na população
Conexão ciência Campus Party

Objetivo 10
Regulamentar o uso ético da IA, garantindo privacidade e responsabilidade
Regulamentação IA

3 **Inclusão digital e capacitação tecnológica**
Democratização do acesso à tecnologia e formação profissional

Objetivo 6
Criar programa de capacitação em letramento digital com ênfase em pessoas de baixo letramento, idosos e pessoas com deficiência
Autonomia Digital

Objetivo 8
Desenvolver, monitorar e implementar programas de capacitação em IA para servidores públicos e sociedade
CapacitIA SEDUC + IA

4 **Economia digital e modernização das cadeias produtivas**
Incentivo à adoção de tecnologias emergentes em setores estratégicos

Objetivo 2
Promover a transformação digital das cadeias produtivas do Estado do Piauí
Consultoria economia digital

Objetivo 3
Fortalecer a economia digital para acelerar o desenvolvimento socioeconômico do estado
Indicadores inovação Brazil Energy

Gráfico 5 - Mapa Estratégico da SIA





2.2 Programas e Projetos: Vinculação ao PPA

PPA 0106

Avança Piauí — Ação 6073 Integração IA, dados e inovação

PPA 0109

Gestão, inovação e transf. digital — Ações 2000, 2500, 6117, 7100, 7800

18
Projetos



20 mil+
Pessoas impactadas

707
Certificados

R\$ 35 mi
Acordo MCTI

1º lugar
ABEP-TIC

1 Diretoria de desenvolvimento de IA (DDIA) — Pesquisa, capacitação e regulamentação

CapacitIA

Formação servidores IA
1.339 inscritos | 707 certif. | 51 órgãos

Concluído PPA 0106

SoberanIA

Modelos IA em português
130 bi tokens | R\$ 35 mi MCTI

Em execução PPA 0106

Fábrica de IA

ML educação e segurança
4,5 mi respostas | 341 alunos

Operacional PPA 0106

SEDUC + IA

Ensino IA ens. medio
17 aulas | Módulo 01

Ate 2027 PPA 0106

Conexão ciência

Popular. ciencia escolas
48 ações | 4.000 estudantes

90% exec. PPA 0106

Regulamentação IA

Marcos legais uso ético
PL 2338/23 | OCDE/UE

Concluído PPA 0106

2 Diretoria de economia digital e gestão (DEDG) — Ecosistema, eventos e parcerias

Indicadores inov.

Diagnóstico IBID/CLP/FIEC
Painéis interativos

Concluído PPA 0109

Compras públicas para inovação

Seminário ABDI gestores
400 gestores

Concluído PPA 0109

Missão europeia

Intercâmbio 7 países
600 capacitados

Concluído PPA 0106

Campus Party

Festival ciência e inovação
15.490 pessoas

Concluído PPA 0106

IMPA Tech

Centro excelência IA
Campus instituído

Implantação PPA 0106

Conectividade digital

Mapeamento inclusão
Relatório publicado

Concluído PPA 0109

Consultoria Economia Digital

Plano strateg. econ. dig.
Plano elaborado

Concluído PPA 0106

Brazil Energy

Conferência internacional de energias renováveis
4.500 pessoas | 35 painéis

Concluído PPA 0109

3 Diretoria de transformação digital e social (DTDS) — Governo digital e inclusão

Piauí digital

Modernização IA e chatbots
Assistentes virtuais

Em execução PPA 0109

Autonomia digital

Capacitação idosos/OPA
350 capacitados | 5 municípios

Concluído PPA 0109

Trilha informação

Digitalização serviços SEID
38 serviços | 26 novos

Concluído PPA 0109

Piauí mais digital

Captação BID transf. dig.
Projeto enviado STN

Aprovação PPA 0109

PPA 0106 — Avança Piauí: 10 programas

CapacitIA, SoberanIA, Fábrica de IA, SEDUC+IA, Conexão Ciência, Regulam., Missão EU, Campus Party, IMPA, Cons. Dig.

PPA 0109 — Gestão, inovação e transf. digital: 8 programas

Indicadores, Compras inov., Conectiv., Brazil Energy, Piauí digital, Autonomia, Trilha inform., Piauí mais digital

Gráfico 6 - Vinculação ao PPA

2.3 Metas e Indicadores de Desempenho



Para garantir a efetividade das ações da SIA-PI, foram estabelecidos indicadores de desempenho que permitem monitorar o progresso dos programas e avaliar seus impactos.

2.3.1 Indicadores de Produto

141 > 822
Servidores certificados CapacitIA
+483% de crescimento

4 > 48
Ações Popularização da ciência
12x mais ações

12 > 47
Turmas e masterclass de IA
+292% de crescimento

Indicadores de Produto (2025)

Indicador	Meta	Realizado	Status
Relatórios de inteligência produzidos	2	2	100%
Documentos Piauí Mais Digital	3	3	100%
Eventos de CT&I realizados	3	3	100%
Pessoas impactadas por eventos CT&I	16.500	20.000	121%
Gestores formados em masterclass	150	243	162%
Pessoas certificadas Autonomia Digital	300	306	102%
Jovens aprendizes capacitados (Fala Cidadão)	100	128	128%

Tabela 1 - Indicadores de Produto

Evolução dos indicadores comuns — valores absolutos

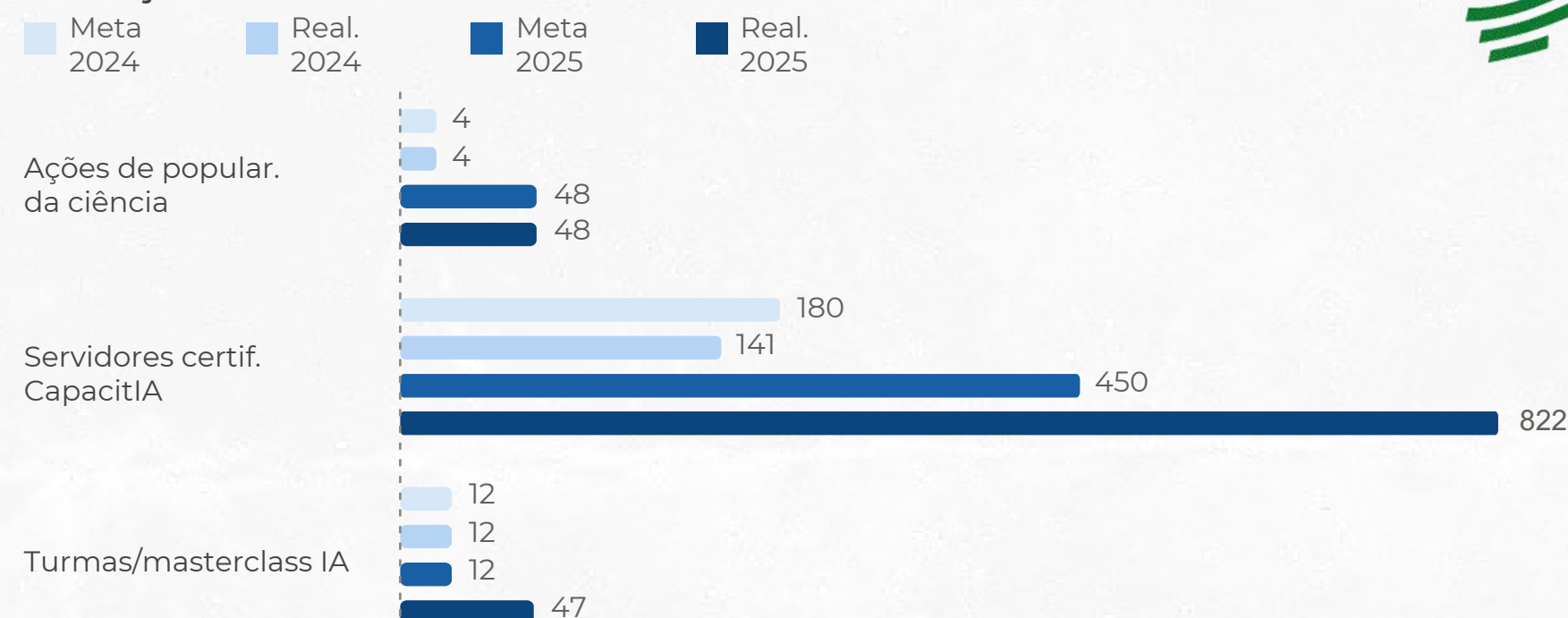


Gráfico 7 - Evolução dos indicadores comuns

Percentual de conclusão por indicador — 2024 vs 2025

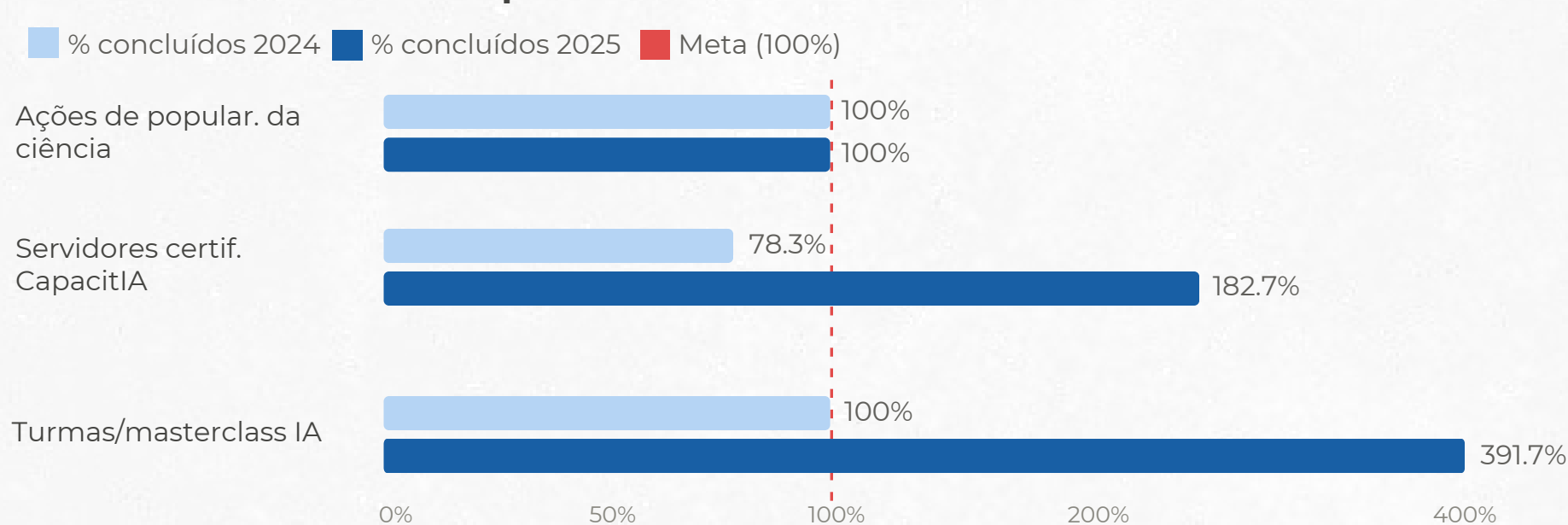


Gráfico 8 - Percentual de conclusão por indicador

2.3.2 Indicadores de Resultado



O Piauí saiu da 25ª posição em 2022 para o 1º lugar no Índice ABEP-TIC em 2025, com pontuação máxima — tornando-se o estado mais digital do Brasil segundo a metodologia da associação.

1. Índice Brasil de Inovação e Desenvolvimento (IBID) - Piauí

O Índice Brasil de Inovação e Desenvolvimento (IBID) é uma ferramenta estratégica do INPI que mapeia o ecossistema de inovação nacional ao equilibrar o investimento em insumos (educação, infraestrutura e mercado) com os resultados gerados (patentes, tecnologia e economia criativa).

2. Gastos em P&D (Milhões de R\$)

Este indicador representa os Gastos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), expressos em milhões de Reais. P&D é o conjunto de atividades criativas realizadas de forma sistemática para aumentar o estoque de conhecimento, incluindo o conhecimento do homem, da cultura e da sociedade, e o uso desse conhecimento para novas aplicações.

3. Gastos C&T Piauí (milhões R\$ correntes)

Os Gastos em Ciência e Tecnologia (C&T) do Piauí, em milhões de Reais correntes, representam o total de recursos aplicados pelo governo estadual em atividades relacionadas à ciência e tecnologia. Conforme os dados extraídos do MCTI, este indicador abrange um período mais amplo (2000 a 2023) e reflete o investimento público direto do estado para fomentar o setor.

Evolução Nota IBID - Piauí

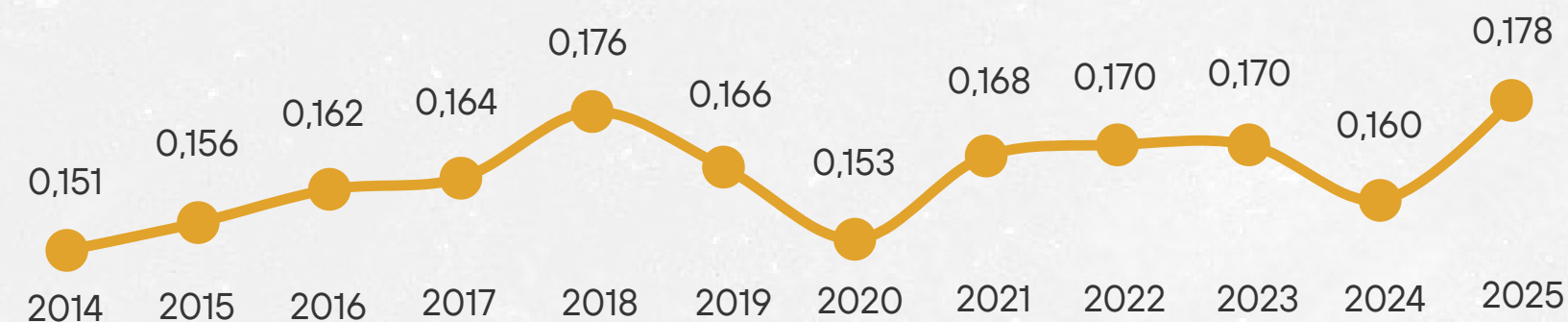


Gráfico 9 - Evolução Nota IBID

Gastos em P&D (Milhões de R\$)

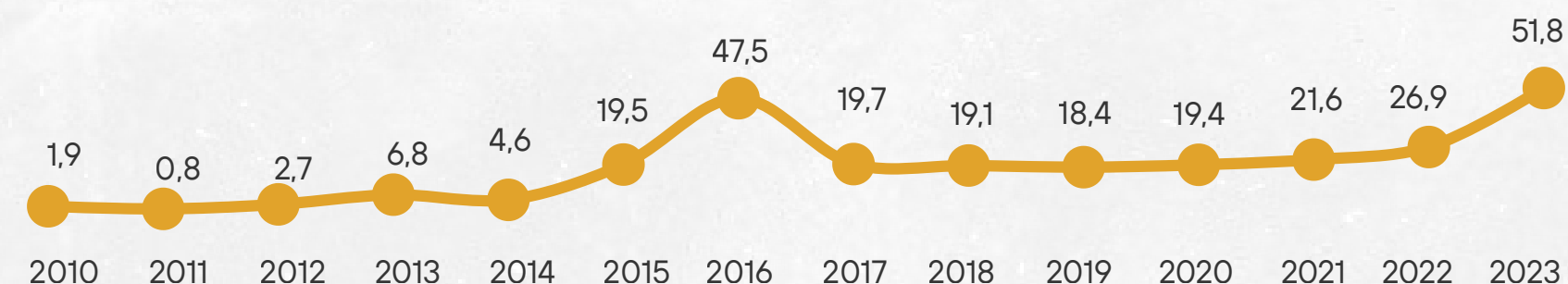


Gráfico 10 - Gastos em P&D

Gastos C&T Piauí (milhões R\$ correntes)

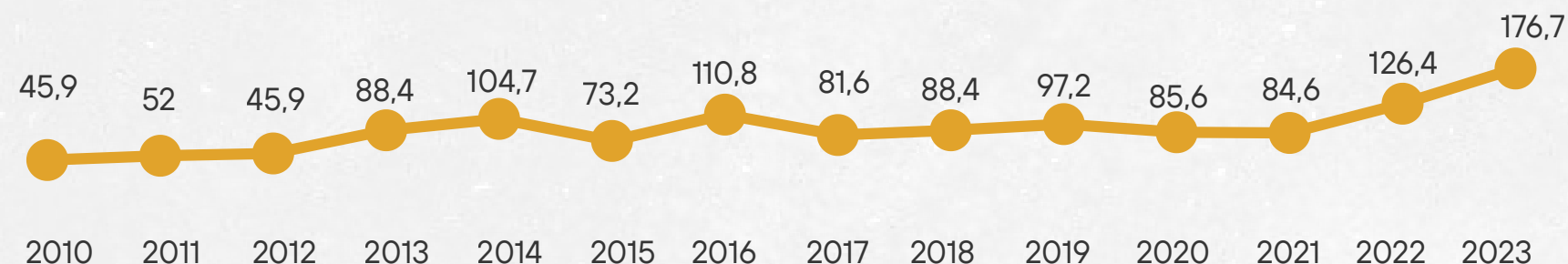


Gráfico 11 - Gastos C&T Piauí

2.4 Tecnologia de Governança



A SIA organiza sua governança em três frentes: gestão de projetos, transparência e conformidade normativa. Cada uma é coordenada por uma equipe própria que responde à Gerência de Apoio Técnico.

A **Coordenação de Gestão de Projetos** planeja, acompanha e avalia os 18 programas da secretaria. Usa o software Gestor para controlar prazos, custos e entregas, além de identificar riscos e propor correções.

A **Coordenação de Transparência** cuida da prestação de contas à sociedade. Publica informações no portal da SIA e no Portal da Transparência do Estado, responde pedidos da LAI pelo sistema Fala.BR e elabora os relatórios obrigatórios.

A **Coordenação de Análise e Normas** garante que as ações da SIA estejam de acordo com a legislação. Revisa processos, elabora pareceres técnicos e mantém os regulamentos internos atualizados.

COMO FUNCIONA O MONITORAMENTO NA PRÁTICA:

A SIA acompanha suas ações por meio de quatro mecanismos: relatórios trimestrais de execução dos programas, dashboards com indicadores de desempenho atualizados em tempo real, revisões estratégicas anuais para ajustar prioridades, e o Núcleo de Controle Interno que analisa todos os processos administrativos antes da execução.

Em 2025, o Núcleo de Controle Interno analisou 88 processos (R\$ 54,8 milhões), com 87 pareceres regulares e apenas 1 com ressalva. Em 2024, foram 28 processos (R\$ 675 mil) — o crescimento reflete a maturidade institucional.

A SIA segue o Modelo de Gestão do Estado, como mostra o gráfico 12, com reuniões periódicas internas e externas à secretaria.

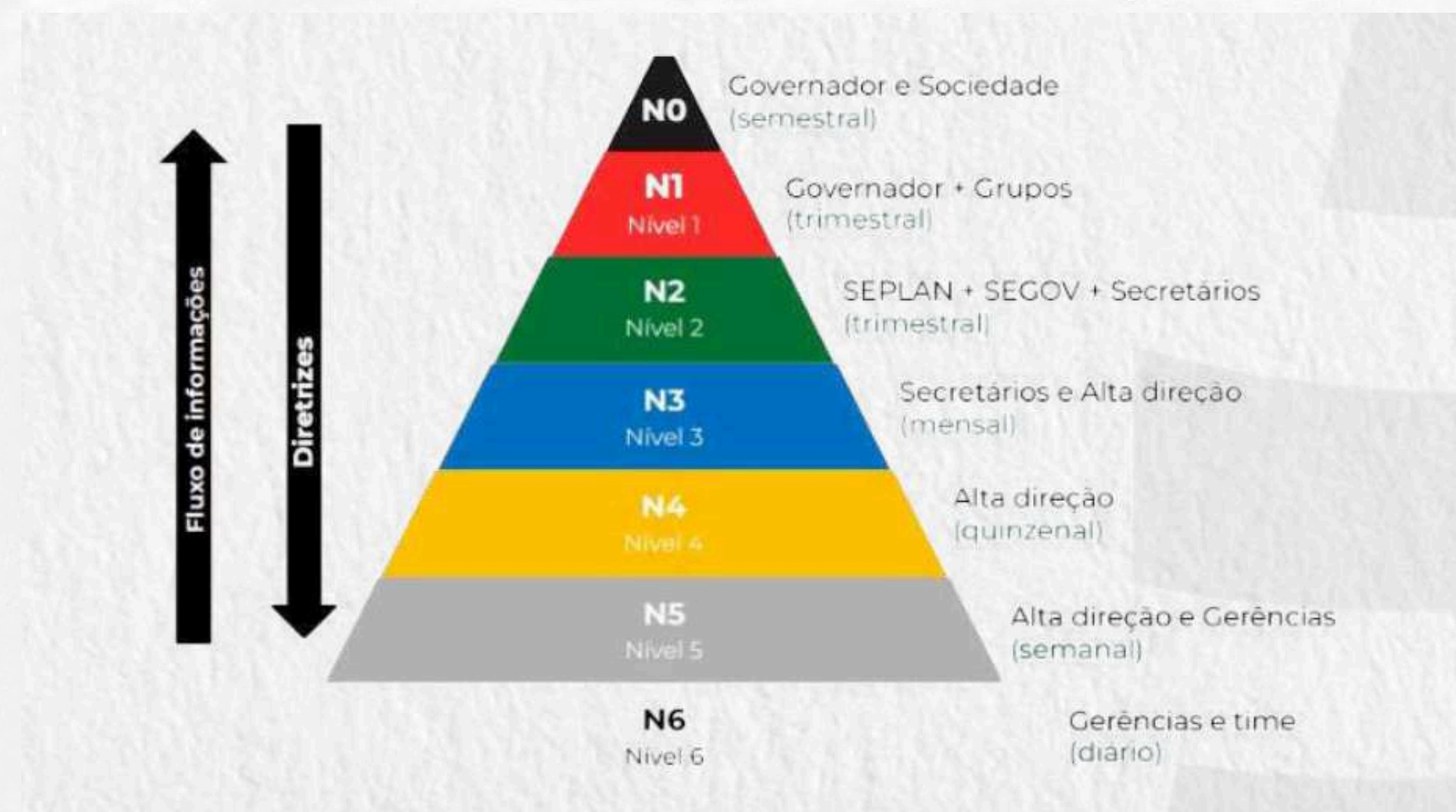


Gráfico 12 - Ciclo de monitoramento

2.5 Gestão de Riscos



A SIA identificou seis riscos principais em 2025. Para cada um, a secretaria adotou medidas de tratamento e definiu ações futuras. Essa abordagem atende ao art. 12, IV, "b" da IN 01/2022 do TCE-PI, que exige que o relatório apresente os problemas e riscos identificados e como a unidade lida com essas questões.



Alto impacto Médio impacto Mitigado

Imagem 5 - Gestão de Riscos

2.5 Gestão de Riscos

RISCO 1 — EQUIPE REDUZIDA PARA MUITOS PROGRAMAS

A SIA opera com **31 colaboradores** para 18 projetos simultâneos em áreas técnicas como IA e ciência de dados. A saída de um profissional-chave pode comprometer projetos inteiros.

O que foi feito: 70 certificações da equipe em 2025, documentação dos processos internos e distribuição de responsabilidades entre coordenações, além do uso intensivo de ferramentas de inteligência artificial para o aumento da produtividade.

Próximos passos: buscar ampliação do quadro por concurso ou cessão e estruturar programa de gestão do conhecimento.

RISCO 2 — DEPENDÊNCIA DE PARCEIROS EXTERNOS

Projetos como **Soberania (MCTI)**, **IMPA Tech (IMPA/UFPI)** e **Piauí Mais Digital (BID)** dependem de decisões e cronogramas de parceiros. Atrasos nessas instituições impactam diretamente a entrega.

O que foi feito: formalização de acordos de cooperação técnica e acompanhamento pela Coordenação de Gestão de Projetos.

Próximos passos: diversificar fontes de financiamento e criar planos de contingência para projetos com alta dependência.

RISCO 3 — CONCENTRAÇÃO ORÇAMENTÁRIA EM TERCEIROS

Em 2025, 51,9% do orçamento executado (R\$ 6,35 milhões de R\$ 12,23 milhões) foi para **serviços de terceiros e contribuições**. Isso gera risco de descontinuidade em caso de restrições futuras.

O que foi feito: monitoramento pelo Núcleo de Controle Interno (88 processos, R\$ 54,8 mi auditados) e diversificação de fontes (Fontes 500, 501 e 754).

Próximos passos: desenvolver capacidades internas que reduzam gradualmente a dependência de consultorias externas.

RISCO 4 — AUSÊNCIA DE SEDE PRÓPRIA

A SIA **investiu R\$ 1,99 mi na reforma do imóvel da futura sede** (Rua 24 de Janeiro, Centro). Enquanto a obra não termina, a operação em local provisório limita o crescimento.

O que foi feito: contratação e acompanhamento da obra (Contrato nº 4/2025, Fonte 754), sem comprometer o caixa ordinário.

Próximos passos: concluir a obra e planejar mudança com mínimo impacto nas atividades.

RISCO 5 — MATURIDADE DIGITAL DESIGUAL ENTRE ÓRGÃOS PARCEIROS

A execução da Trilha da Informação na SEID revelou que muitos órgãos estaduais têm **baixa maturidade digital** e dependem de fluxos presenciais, dificultando a escala da transformação digital.

O que foi feito: Estratégia de Governo Digital (2025-2028), painel "CTD em Números" e apoio técnico do Conselho de Transformação Digital.

Próximos passos: expandir o modelo da Trilha da Informação para outros órgãos e criar indicadores de maturidade digital por secretaria.

RISCO 6 — META DE CAPACITAÇÃO PARCIALMENTE ATINGIDA EM 2024

O CapacitIA **certificou 141 servidores dos 180 planejados em 2024** (78,3%), indicando dificuldade de engajamento de alguns órgãos parceiros.

O que foi feito: em 2025 a meta foi ampliada para 450 e o resultado chegou a 822 (182,7%), com inclusão de MPPI e PRF e ampliação dos formatos (masterclasses, workshops, autonomia digital).

Próximos passos: criar compromissos formais dos órgãos com metas de participação.



2.6 Controle Interno

O Núcleo de Controle Interno (NCI) da SIA analisa **todos os processos administrativos** antes de serem executados. Funciona como um "revisor" que verifica se cada despesa está de acordo com a lei, se os documentos estão corretos e se os recursos estão sendo bem aplicados.

O QUE O NCI FAZ NA PRÁTICA

Antes de qualquer pagamento, contratação ou concessão de diária, o NCI confere o processo e emite um parecer. Se tudo estiver certo, o parecer é "regular" e o processo segue. Se houver problema, o parecer aponta a correção necessária.

NÚMEROS DE 2025

Em 2025, o NCI analisou 88 processos, envolvendo R\$ 54,8 milhões. Desse total, 87 receberam parecer regular e apenas 1 teve ressalva. Isso representa uma **taxa de conformidade de 98,9%**.

Os processos analisados incluíram diárias, passagens, contratações de serviços, ressarcimento de pessoal cedido e demais despesas de funcionamento da secretaria.



Imagem 6 - Números de 2025

O crescimento reflete a maturidade da secretaria: em 2024, a SIA estava sendo criada e operava com orçamento mínimo. Em 2025, com orçamento de R\$ 12,9 milhões e 18 programas em execução, o volume de processos cresceu proporcionalmente.



ABORDAGEM DO CONTROLE INTERNO

A atuação do **NCI é preventiva e orientadora**. Em vez de apenas apontar erros, o núcleo orienta as equipes sobre como instruir os processos corretamente, reduzindo retrabalho e fortalecendo a cultura de conformidade na secretaria.

Em 2025, o **NCI também participou do 7º Fórum Piauiense de Controle Interno**, reforçando a articulação com a Controladoria Geral do Estado e com os demais núcleos de controle do Poder Executivo.

Evolução Institucional (2024 - 2025)

Volume de Processos

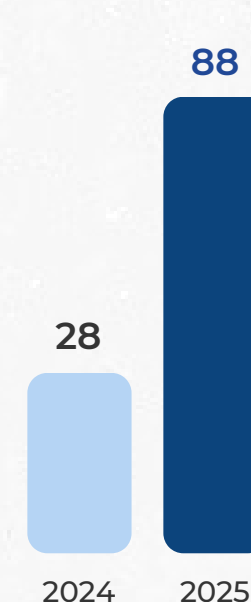


Gráfico 13 - Volume de Processos

Salto no Impacto Financeiro

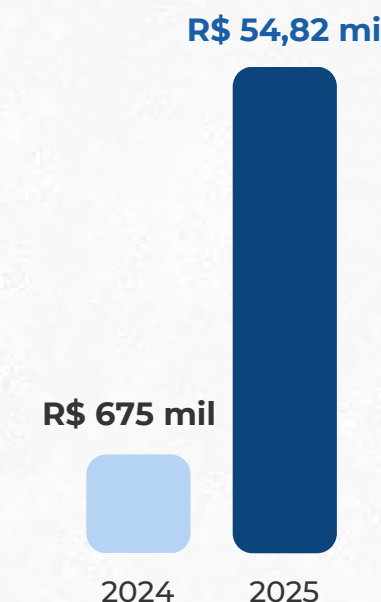


Gráfico 14 - Salto no Impacto Financeiro



3 . Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

A SIA executou **18 programas** em 2025, organizados em três diretorias. A seguir, o resumo de cada iniciativa com seus resultados concretos.

3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.1 Diretoria de Economia Digital e Gestão



Imagem 7 - Dashboard Inovação

3.1.1 Indicadores de Inovação (IBID + CLP + FIEC)

A SIA cruzou dados de três rankings nacionais de inovação (IBID, CLP e FIEC) e criou painéis interativos para acompanhar a posição do Piauí. Com isso, o governo passou a ter uma **base de dados unificada** para tomar decisões sobre política de inovação.



Concluído

DASHBOARD INOVAÇÃO



3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.1 Diretoria de Economia Digital e Gestão



Imagem 8 - 1º Seminário Estadual de Contratações Públicas para Inovação do Piauí

3.1.2 Compras Públicas para Inovação (Seminário)

Seminário de dois dias, em parceria com a ABDI, para ensinar gestores públicos a usar o poder de compra do governo como ferramenta de inovação. Resultado: **400** servidores capacitados.



Concluído



3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.1 Diretoria de Economia Digital e Gestão

3.1.3 Missão Científica Europeia

Comitiva de 7 países europeus visitou o Piauí e realizou eventos na UFDPAr, UFPI e UESPI para apresentar programas de intercâmbio científico. Resultado: **600** estudantes e professores capacitados sobre oportunidades de cooperação internacional.



Concluído



Imagem 9 - Missão Europeia de Ciência e Tecnologia no Piauí.



3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.1 Diretoria de Economia Digital e Gestão



Imagem 10 - Campus Party

3.1.4 Campus Party

Festival gratuito de ciência, tecnologia e empreendedorismo, com tema "Inovação e Empreendedorismo na Era da IA". Incluiu palestras, oficinas, competições de robótica, games e drones, e transmissão ao vivo pelo YouTube. Resultado: **15.490 pessoas alcançadas**. Investimento: R\$ 3 milhões (Termo de Fomento com Instituto Campus Party).



Concluído

RELATÓRIO CP





3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.1 Diretoria de Economia Digital e Gestão

3.1.5 IMPA Tech

Implantação de um centro de excelência em matemática aplicada, IA e ciência de dados em Teresina, no antigo prédio do Centro Antonino Freire. Parceria entre Governo do Piauí, UFPI, MEC, MCTI e IMPA, com plano de investimentos federais de 2026 a 2029.



Em andamento

FOTOS DA OBRA



Imagem 11 - Registro fotográfico Tech Park + Impa Tech

3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.1 Diretoria de Economia Digital e Gestão



3.1.6 Relatório de Conectividade Digital no Piauí

Relatório que mapeou a inclusão digital no Piauí com dados do Censo IBGE 2024, identificando regiões com maior déficit de internet e de acesso a dispositivos. O estudo serve como **base para direcionar** investimentos em infraestrutura digital.



Concluído

RELATÓRIO DE CONECTIVIDADE
DIGITAL



Imagem 12 - Capa do Relatório



3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.1 Diretoria de Economia Digital e Gestão

3.1.7 Consultoria em Ecosystema de Economia Digital (Finance)

Elaboração de **diretrizes estratégicas** para a economia digital do Piauí, com diagnóstico do cenário atual, benchmarking de boas práticas e definição de pilares e iniciativas prioritárias para orientar governo e investidores.



Em andamento



**Diretrizes e Ações em apoio à
formulação de uma Estratégia do
Governo do Piauí para a formação e a
consolidação de um ecossistema de
economia digital**

Relatório Final

3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.1 Diretoria de Economia Digital e Gestão



Imagem 14 - Equipe SIA no Brazil Energy Conference

3.1.8 Brazil Energy Conference

Conferência internacional de três dias sobre transição energética e economia verde, com 35 painéis, 37 expositores, mesas de negócios, laboratórios práticos e espaço para juventude com ideathons. Parceiros: PNUD e Associação Brasileira de Desenvolvimento. Resultado: **4.500 pessoas impactadas**. Contribuiu para posicionar o Piauí como referência nacional em tecnologia e energia limpa.



Concluído

RELATÓRIO DO EVENTO



3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.2 Diretoria de Desenvolvimento de Inteligência Artificial - DDIA

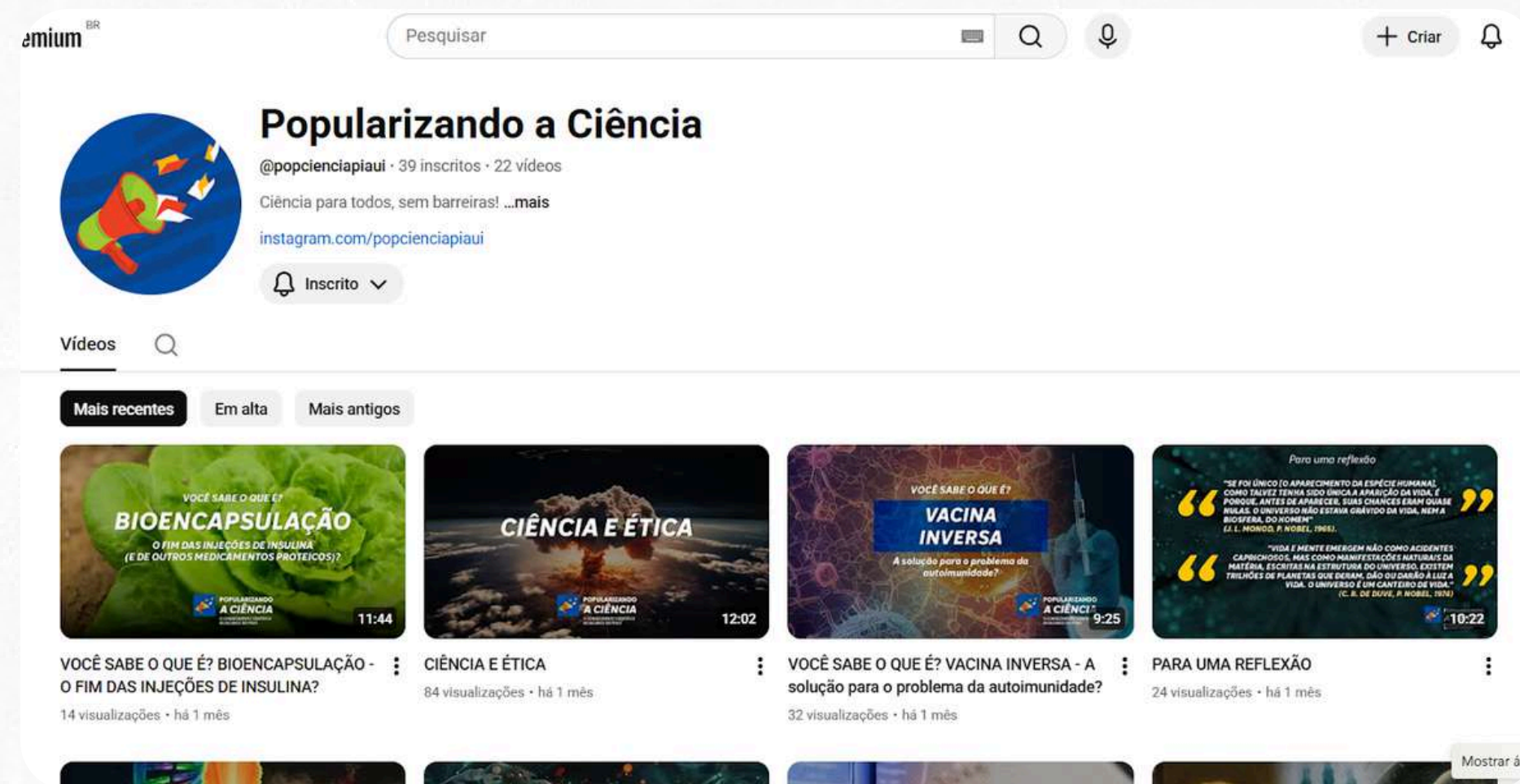


Imagem 15 - Canal Youtube: Popularizando a Ciência

3.2.1 Projeto Conexão Ciência

Projeto de popularização da ciência que combina conteúdo digital (vídeos, podcasts, entrevistas) com ações presenciais em escolas do interior. Em parceria com FAPEPI, SEDUC e TV Alepi. Resultados: 48 ações em escolas, cerca de 4.000 estudantes alcançados, 16 vídeos, 41 áudios e 8 entrevistas publicadas. Execução: 90% física, 100% financeira. Status: em finalização (conclusão em abril/2026).





3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.2 Diretoria de Desenvolvimento de Inteligência Artificial - DDIA

3.2.2 CapacitIA

O Programa de Formação em Inteligência Artificial para Servidores Públicos capacita o ecossistema estadual no uso estratégico de IA, por meio de três etapas: masterclass para lideranças, capacitação técnica de 20 horas e formação de replicadores. Em 2025, alcançou **1.293 participantes, e 62 órgãos impactados**, com 11 masterclasses, 29 capacitações, 4 workshops práticos e 1 turma de replicadores na SESAPI para 42 participantes. Status: concluído (ciclo 2025).



Concluído

Painel de dados do projeto >>>



Imagem 16 - CapacitIA para servidores públicos

3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.2 Diretoria de Desenvolvimento de Inteligência Artificial - DDIA



Imagem 17 - Ilustração sobre a regulamentação de IA. Fonte: Algoritmo diário

3.2.3 Regulamentação de IA

Estudo sobre a regulamentação da inteligência artificial no Brasil e no mundo, com foco no PL 2338/2023 (Senado), na Resolução 330/2020 do CNJ e nas diretrizes da OCDE e da União Europeia. As conclusões servem como base para a formulação de **diretrizes estaduais de governança de IA.**



Concluído

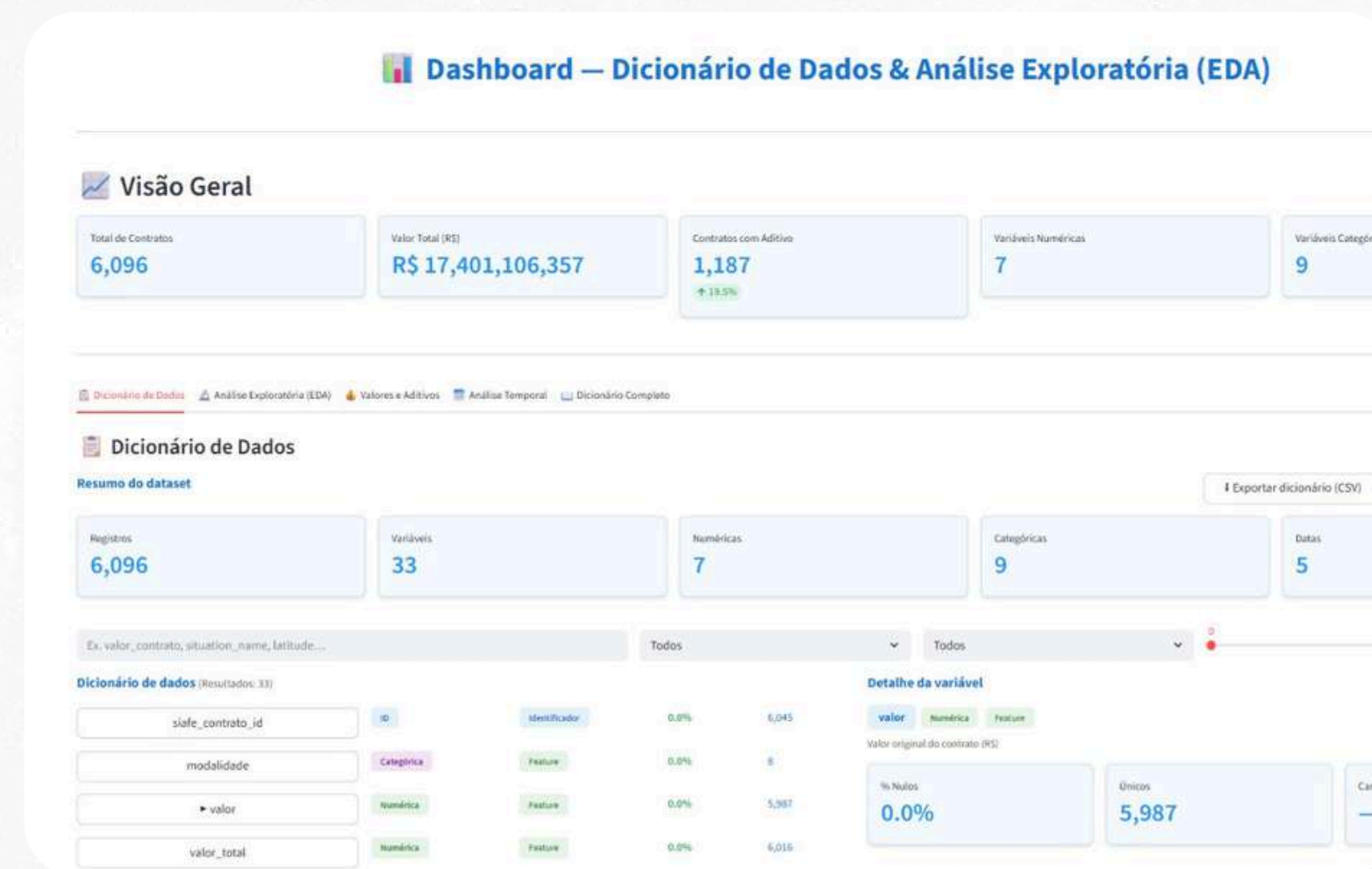


3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.2 Diretoria de Desenvolvimento de Inteligência Artificial - DDIA

3.2.4 Fábrica de IA

A Fábrica de IA estrutura o desenvolvimento de soluções de machine learning aplicadas a problemas do governo, com foco nas áreas de educação, segurança e obras públicas. Atuando desde a análise de dados até a entrega de modelos treinados, a iniciativa já apresenta resultados concretos: **foram processadas 4,5 milhões de respostas educacionais de aproximadamente 100 mil alunos da rede estadual**, permitindo a construção de modelos capazes de avaliar risco social. Como resultado, 341 alunos em situação de risco social extremo foram identificados e validados em parceria com a SSP-PI.



Em andamento

Imagem 18 - Dashboard de dados (Fábrica de IA)

3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.2 Diretoria de Desenvolvimento de Inteligência Artificial - DDIA



3.2.5 SoberanIA

O SoberanIA é um projeto nacional estratégico de inteligência artificial, liderado pelo Estado do Piauí, com foco no desenvolvimento de modelos de linguagem em português para reduzir a dependência de tecnologias estrangeiras e fortalecer a soberania digital. Como principal resultado, destaca-se o Dataset Lusofonia, com mais de **300 bilhões de tokens**, o maior corpus em língua portuguesa para LLMs, além do desenvolvimento de modelos próprios e APIs integradas a serviços públicos como BOFácil e Piauí Oportunidades. O projeto conta com um Acordo de Cooperação Técnica com o MCTI. Meta futura: dataset de 1 trilhão de tokens e modelos especializados para saúde, justiça e educação.



Imagem 19 - Ministra de Ciência, Tecnologia e Inovação, Luciana Santos, anuncia um investimento voltado para o fortalecimento do programa SoberanIA



Em execução

Site do Projeto SoberanIA





3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.2 Diretoria de Desenvolvimento de Inteligência Artificial - DDIA

3.2.6 SEDUC + IA

A Secretaria de Inteligência Artificial (SIA) atua como parceira estratégica, apoiando a iniciativa por meio da capacitação de professores e da formulação de materiais didáticos completos. Cada aula estruturada contempla plano de aula detalhado (objetivos, competências e roteiro), slides de apoio para o professor, atividades práticas para os alunos e exercícios com gabarito. Como resultado, foi entregue o **Módulo 01, composto por 17 aulas organizadas**, facilitando a aplicação em sala. A ação integra um planejamento progressivo até 2027, com expansão para os três anos do ensino médio.



Imagem 20 - Registro fotográfico turma SEDUC + IA



Em execução

SEDUC + IA





3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.3 Diretoria de Transformação Digital e Social - DTDS

Cartas de Serviços

Serviço

Mapeamento de todos os serviços fornecidos pela SEID

Parceiros

SECRETARIA
PARA INCLUSÃO
DA PESSOA COM
DEFICIÊNCIA - SEID

SECRETARIA DE
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL,
ECONOMIA DIGITAL,
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO - SIA



Cartas de Serviços

29

Atendimento

15

Informação

08

Documento

04

Produto

02

Imagem 21 - Carta de Serviços (SEID)

3.3.1 Trilha da Informação (SEID)

Projeto-piloto de transformação digital na

Secretaria de Inclusão da Pessoa com Deficiência. A equipe mapeou os serviços existentes, padronizou descrições e criou novos serviços na Carta de Serviços.

Resultados: **38 serviços estruturados (12 existentes revisados + 26 novos)**, além de **2 assistentes digitais com IA** para suporte.



Concluído



3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.3 Diretoria de Transformação Digital e Social - DTDS

3.3.2 Governo digital (ABEP-TIC)

Plano de ação coordenado pela SIA com CGE, ETIPI e PGE para melhorar a oferta de serviços digitais. O Piauí saiu da 25ª posição em 2022 para o **1º lugar no Índice ABEP-TIC** em 2025, com pontuação máxima — tornando-se o estado mais digital do Brasil segundo a metodologia da associação. A Estratégia de Governo Digital (2025-2028) foi instituída pelo Decreto nº 23.710/2025.



Concluído



Imagem 22 - Registro fotográfico da premiação do Piauí

3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.3 Diretoria de Transformação Digital e Social - DTDS



Imagem 23 - Plataforma para análise e relatórios do CTD



Imagem 24 - Reunião do Conselho de Transformação Digital

3.3.3 Estruturação e Operacionalização do Conselho de Transformação Digital

A SIA apoiou a **modernização do CTD** com pareceres técnicos, análise de fichas de demanda tecnológica e criação do painel "CTD em Números". Também desenvolveu assistente digital para padronizar solicitações dos órgãos. Demandas analisadas incluem contratações de TIC de secretarias como SSP, Saúde e Educação.



3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.3 Diretoria de Transformação Digital e Social - DTDS



3.3.4 CapacitIA - Autonomia Digital

Aulas presenciais de inclusão digital para idosos, lideranças comunitárias (OPA) e mulheres em 5 municípios (Teresina, Picos, Floriano, Piripiri e Parnaíba).

Resultados: **350 pessoas capacitadas em 15 turmas** — 200 lideranças OPA, 143 idosos, 10 mulheres e 44 público geral.



Concluído



Imagem 25 - Turma CapacitIA Autonomia Digital para pessoas idosas

3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.3 Diretoria de Transformação Digital e Social - DTDS



Imagem 26 - Turma de Capacitação de jovens aprendizes (Fala Cidadão)

3.3.5 Fala Cidadão

Capacitação de jovens aprendizes para atuar como apoio no atendimento digital ao cidadão nos Espaços Cidadania. Resultados: **256 jovens capacitados em 6 turmas**, atuando em 6 unidades de atendimento (Espaço Cidadania Digital, Grand Dirceu, Piauí Center Moda, Show Auto Mall, Teresina Shopping e SEAD).



Concluído

3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.3 Diretoria de Transformação Digital e Social - DTDS



Imagem 27 - Capa do documento de Estratégia de Governo Digital do Estado do Piauí

3.3.6 Estratégia de Governo Digital (2025–2028)

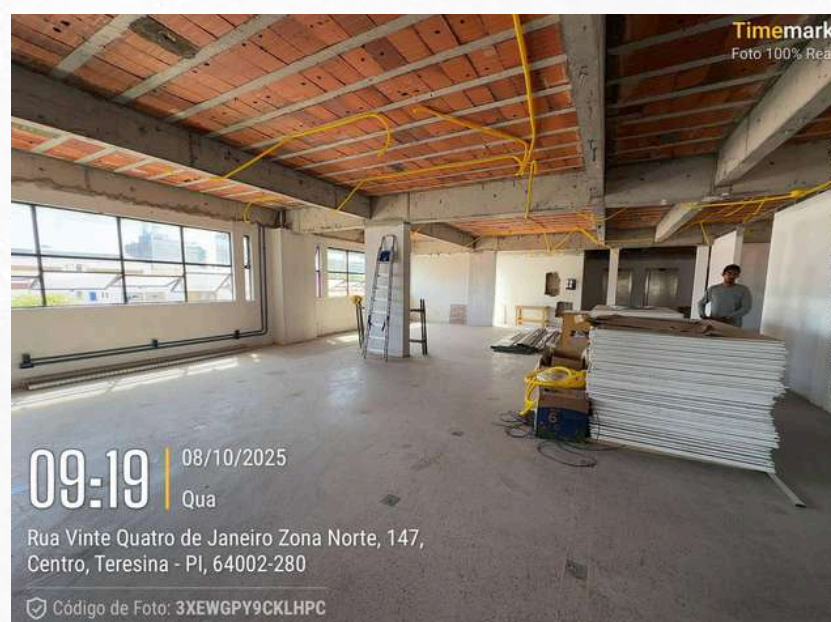
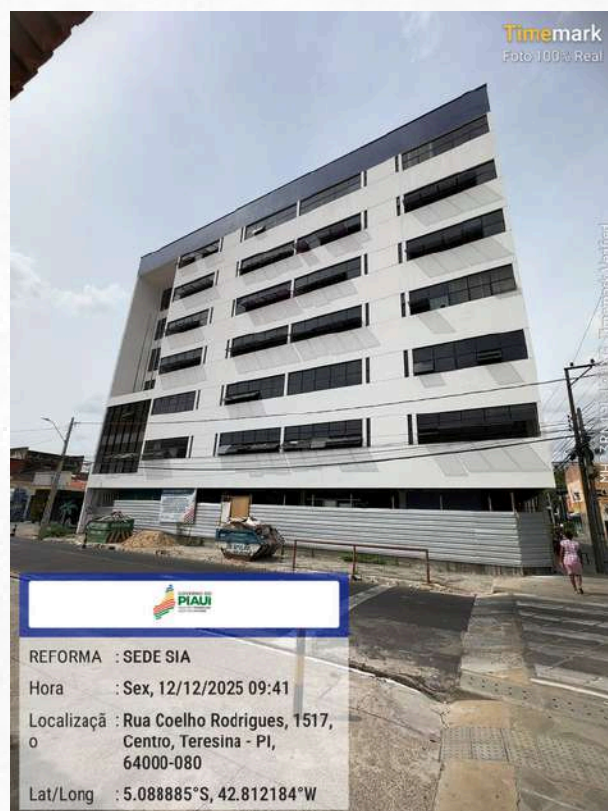
Documento estratégico elaborado pela SIA em parceria com a ETIPI, que define metas, indicadores e ações para consolidar o governo digital no Piauí. Alinhado ao Plano de Gestão do Estado e à Estratégia Nacional de Governo Digital. Instituído formalmente pelo Decreto nº 23.710, de 07 de abril de 2025.

 **Instituído e em execução**

Estratégia de Governo Digital 

3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.4 Obra da Sede



Situada na Rua 24 de Janeiro, no centro de Teresina, a nova sede, orçada em R\$ 4.000.000,00 (quatro milhões de reais), visa consolidar a estrutura administrativa e ampliar os programas da secretaria por meio de ambientes colaborativos e espaços abertos que incentivam a troca de ideias entre os desenvolvedores, gestores e pesquisadores. O projeto contempla, ainda, áreas dedicadas a capacitações em IA, infraestrutura para telessaúde e postos de atendimento ao cidadão, funcionando também como um hub estratégico para a expansão dos núcleos tecnológicos em todo o estado.



Em andamento

Imagens da obra



Imagem 28 - Registro Fotográfico da Sede SIA

3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.5 Participação e Comunicação Institucional



Em 2025, a SIA usou seus canais digitais para prestar contas à sociedade e dar visibilidade às ações da secretaria. O Instagram (@sia.piaui) foi o principal canal de comunicação pública.

Principais números do Instagram em 2025:

284 publicações (137 reels, 113 carrosséis, 34 imagens)

19.075 curtidas no ano

515 novos seguidores vindos das publicações

Taxa de engajamento: **2,23%** (meta era 2%)

Os conteúdos mais publicados foram coberturas do CapacitIA, registros de eventos estratégicos (Campus Party, Brazil Energy Conference, Missão Europeia, Seminário de Compras Públicas), publicações educativas sobre IA e quadros recorrentes como "CapacitIA Ensina" e "Minha IA Favorita".

A partir de agosto, toda a produção de conteúdo passou a ser feita internamente, sem contratação terceirizada, mantendo a frequência de publicações.



3. Resultados e Impactos das Iniciativas Desenvolvidas

3.5 Participação e Comunicação Institucional

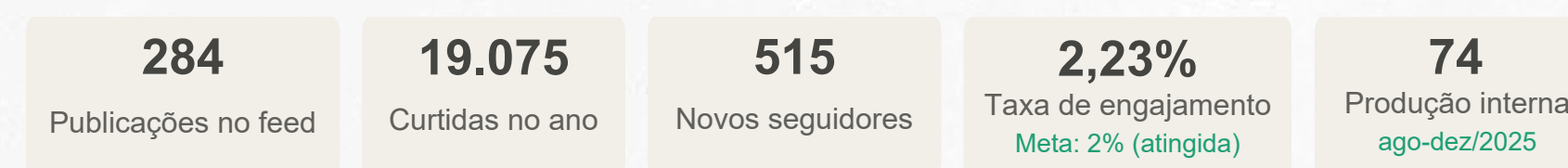
Materiais institucionais produzidos: cartilhas, folders, adesivos e placas para o CapacitIA Autonomia Digital, além de brindes como porta-celulares, blocos e ecobags para eventos.

Transparência e acesso à informação: o site institucional (sia.pi.gov.br) recebeu a publicação do RGC 2024, vídeos do Seminário de Compras Públicas e a playlist de áudios do Conexão Ciência no Soundcloud. O Relatório Anual da LAI foi publicado com os dados de 2024.

Comunicação interna: produção de artes para comunicados via WhatsApp e murais, além do informativo "SIA Informe Siá" (janeiro, fevereiro e dezembro/2025).

Evidências e links de todas as publicações citadas estão disponíveis no site oficial: sia.pi.gov.br

Comunicação institucional — Números 2025



Publicações por mês

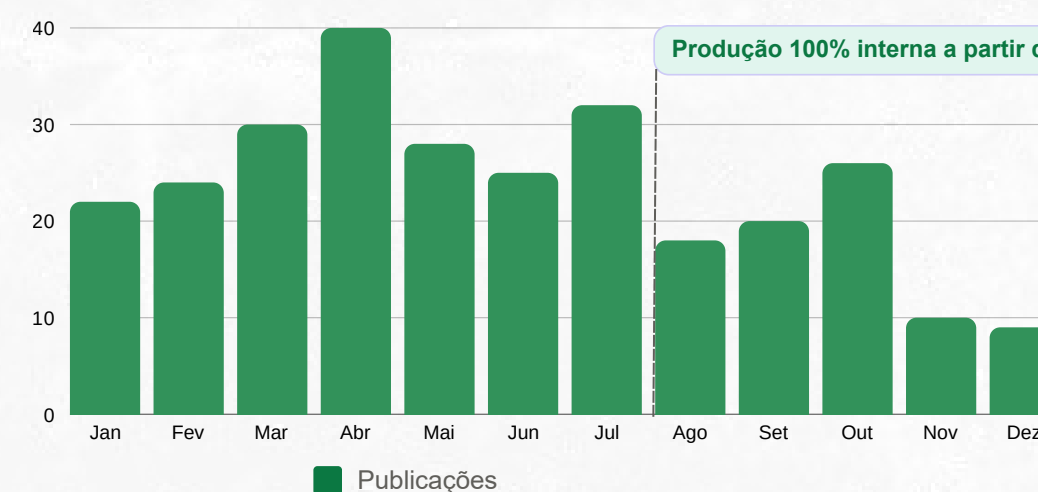


Gráfico 15 - Publicações por mês

Formato

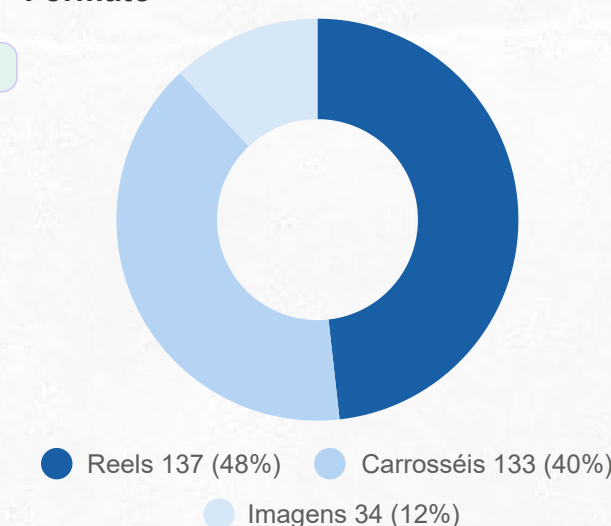


Gráfico 16 - Formato

Canais Ativos

- Instagram @sia.piaui (principal)
- Site sia.pi.gov.br (institucional)
- Soundcloud (podcasts)
- YouTube (vídeos)

Materiais Produzidos

- Cartilhas e folders (CapacitIA)
- Adesivos e placas de apoio
- Brindes (ecobags, blocos, canetas)
- Vídeo institucional (reels)

Principais coberturas

- CapacitIA (maior volume)
- Campus Party Weekend
- Brazil Energy Conference
- Missao europeia

4. Gestão Orçamentária, Contábil e Financeira

4.1 Gestão Orçamentária e Financeira



Em 2025, a SIA teve um orçamento de R\$ 12,9 milhões e executou R\$ 12,2 milhões — uma taxa de execução de 94,5%. Mais da metade do orçamento foi aplicada diretamente em ciência, tecnologia e inovação.

Comparativo 2024 x 2025

	2024		2025
TOTAL EXECUTADO	R\$ 1,58 mi	+ 674%	R\$ 12,23 mi
FONTES	1	+2	3
DESTINADO À INOVAÇÃO	0	+ 51,7%	51,7%
TAXA DE EXECUÇÃO	93,4%	+ 1,1%	94,5%

O orçamento da SIA foi dividido em três grandes blocos: **Administração, Gestão de Pessoas e Desenvolvimento de Ciência, Tecnologia e Inovação.**

O dado mais importante: a SIA destinou 51,7% de todo o seu orçamento para atividades finalísticas de inovação — e não para custeio administrativo. Isso mostra que a secretaria é um órgão de investimento, não apenas de gestão.

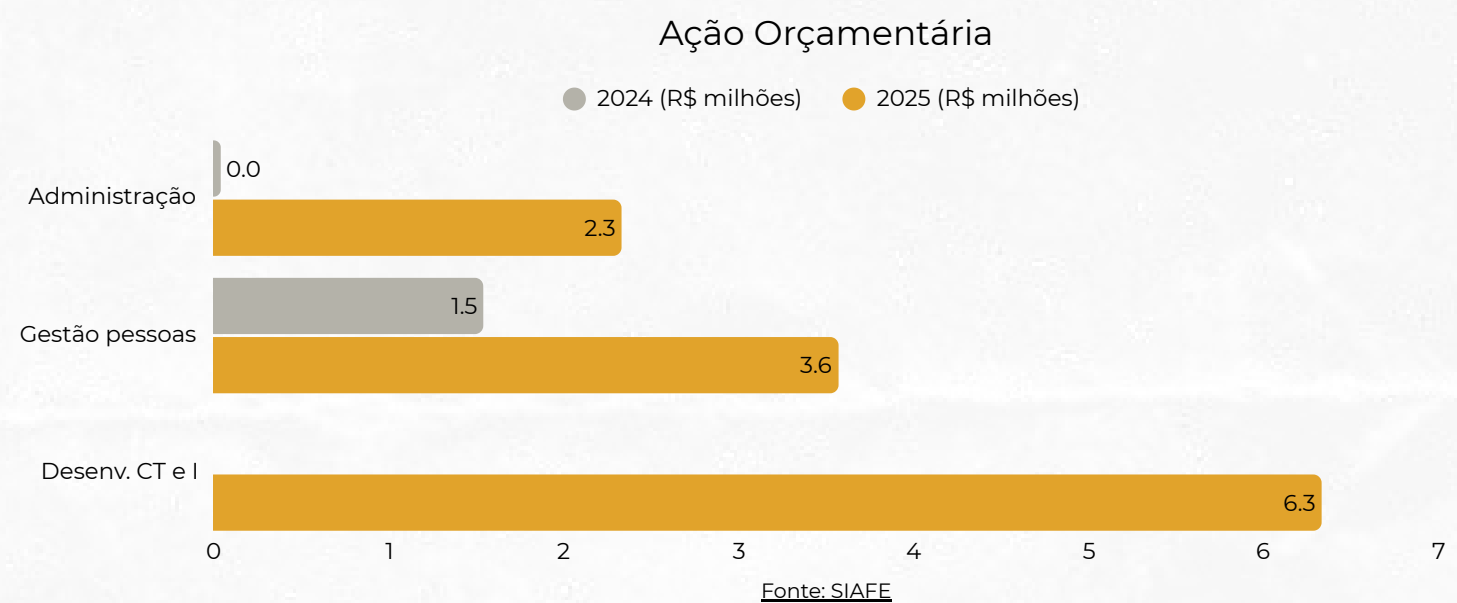


Gráfico 17 - Ação Orçamentária

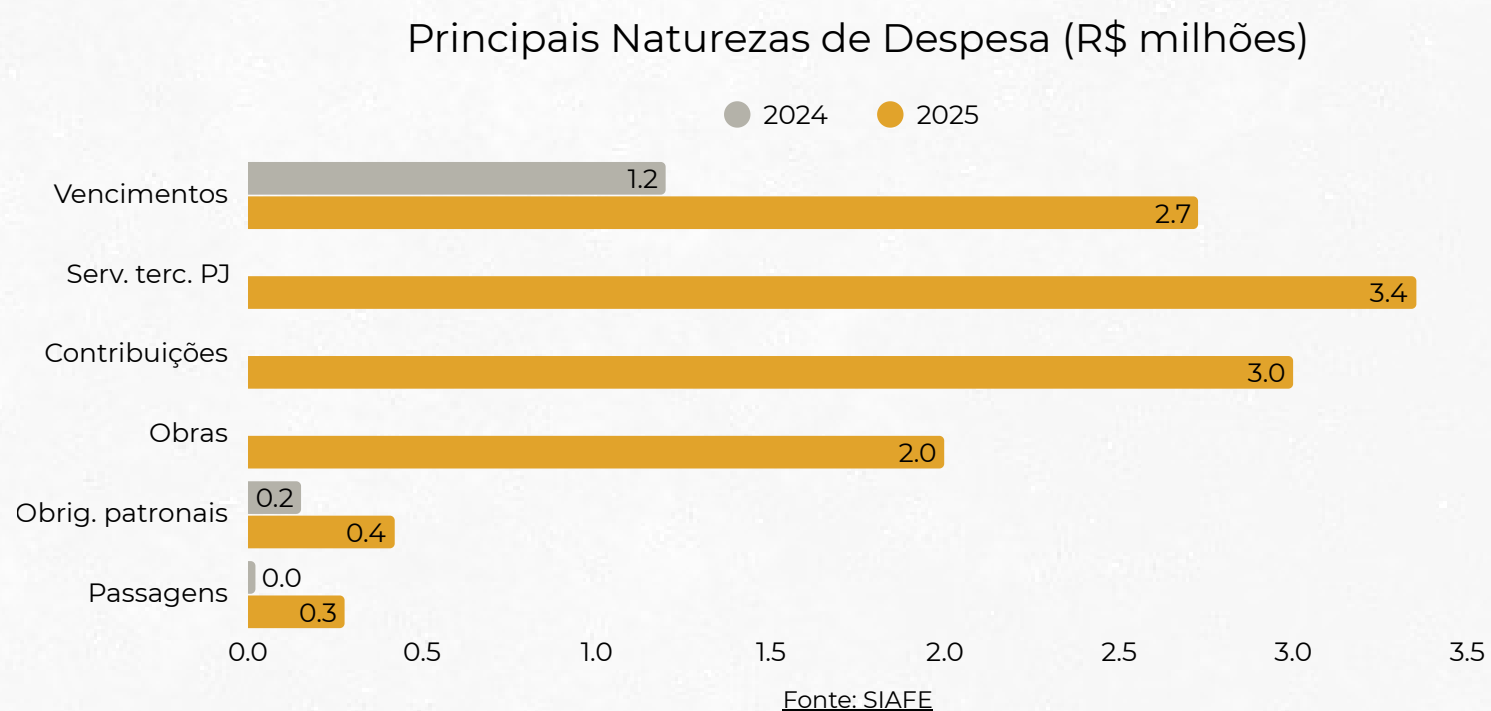


Gráfico 18 - Principais Naturezas de Despesa

4. Gestão Orçamentária, Contábil e Financeira

4.2 Gestão de pessoas



2025

31

SERVIDORES

R\$

2.727.614

INVESTIMENTO

Os dados apresentam um resumo claro da presença de servidores e do investimento realizado, reforçando o compromisso com uma gestão mais organizada, transparente e voltada para resultados.

4. Gestão Orçamentária, Contábil e Financeira

4.3 Tipos de despesa

As quatro maiores despesas explicam 90% do orçamento:

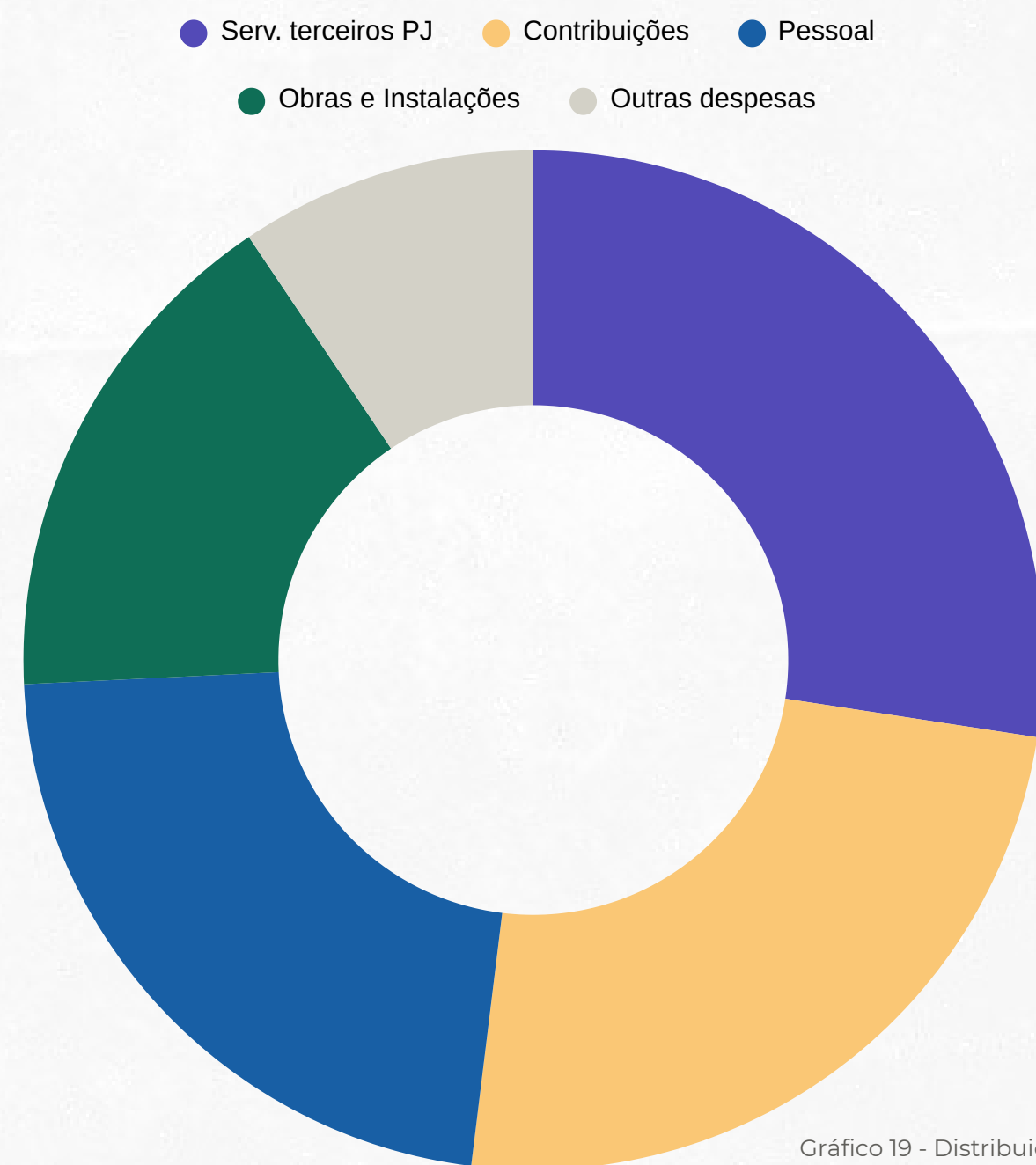


Gráfico 19 - Distribuição por tipo de despesa

As demais despesas somam R\$ 1.152.433 (9,5%), distribuídas em: obrigações patronais (R\$ 420 mil), ressarcimento de pessoal cedido (R\$ 312 mil), passagens (R\$ 276 mil), serviços de pessoa física (R\$ 67 mil), auxílio-transporte (R\$ 27 mil), diárias (R\$ 24 mil) e outras menores.

Detalhamento dos principais gastos

27,4%	Serv. terceiros PJ Brazil Energy Conference (R\$ 2,9 mi) + demais serviços	R\$ 3.354.859
24,5%	Contribuições Campus Party Weekend (Termo de Fomento 1/2025 com ICP)	R\$ 3.000.000
22,3%	Pessoal (vencimentos) Folha de pagamento dos 31 colaboradores da SIA	R\$ 2.727.614
16,3%	Obras e instalações Reforma futura sede (Contrato 4/2025, Fonte 754)	R\$ 1.998.689
9,5%	Outras despesas Obrig. patronais, ressarcimento, passagens, diárias, auxílio-transporte, material	R\$ 1.152.433
Total executado em 2025:		R\$ 12.233.597,03



4. Gestão Orçamentária, Contábil e Financeira

4.4 Origens dos recursos financeiros

A SIA diversificou suas fontes de financiamento em 2025:

A reforma da sede (R\$ 1,99 mi) foi financiada inteiramente com recursos de operações de crédito (Fonte 754), sem comprometer o caixa ordinário da secretaria.

Destaque da Comparação

Em 2024, a SIA operou 7 meses com R\$ 1,69 mi (100% Fonte 500, 97% pessoal). Em 2025, orçamento cresceu 7,6x e o perfil mudou: 51,7% para inovação e transformação digital, 3 fontes de financiamento, investimento de R\$ 1,99 mi em infraestrutura.

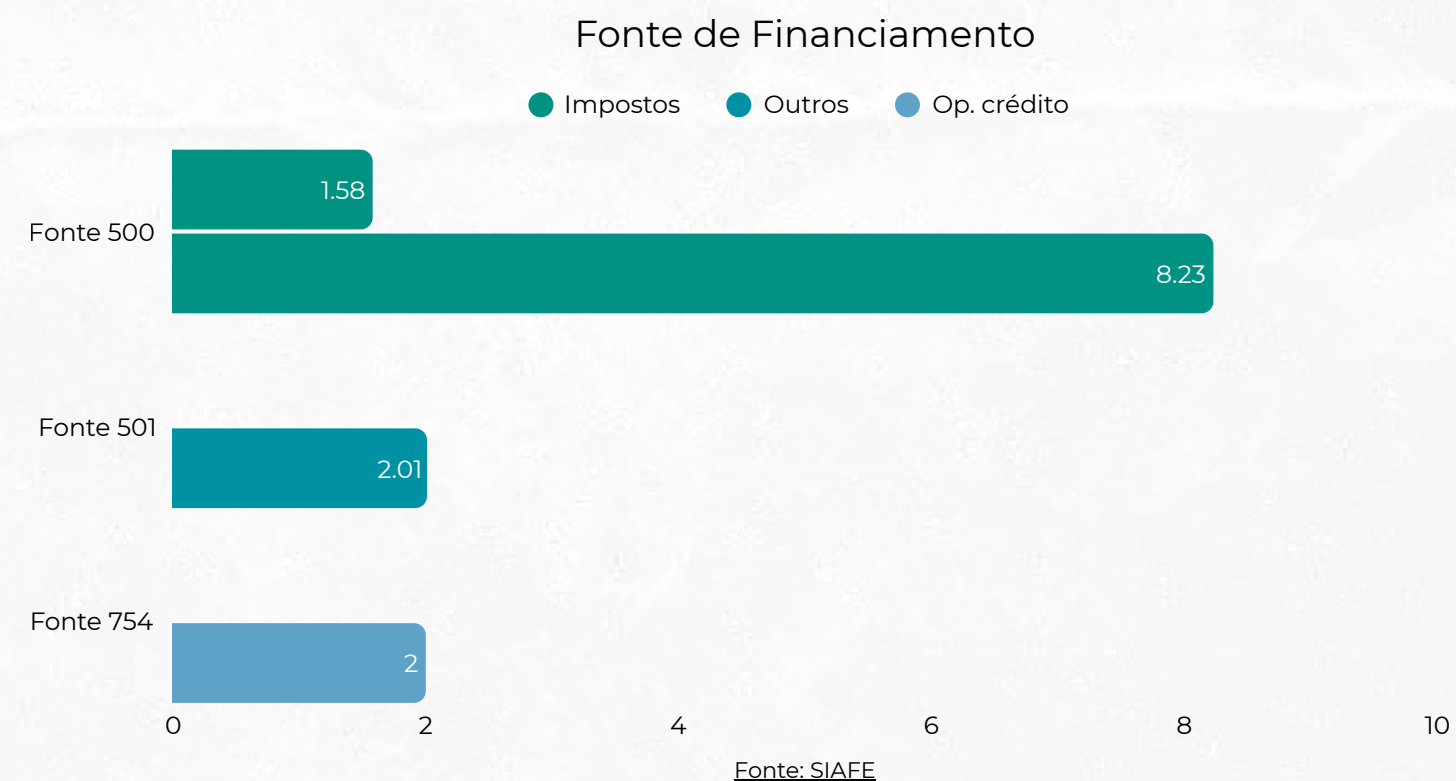


Gráfico 20 - Fonte de Financiamento



4.5 Planejamento plurianual (PPA 2024-2027)



2 programas

No PPA 2024-2027

6 ações

Orçamentárias

R\$ 12,9 mi

Dotação 2025 (94,5%)

R\$ 58 mi+

Projeção total

2024

R\$ 1,69 mi

Criação da SIA

2025

R\$ 12,9 mi

Primeiro ano completo

2026

R\$ 19,9 mi

Início Piauí Mais Digital

2027

R\$ 25,5 mi

Pico investimento BID

PPA 0106 — Avança Piauí (Ação 6073 — Integração IA, dados e inovação)

Ação / Produto	2024	2025	2026	2027
6073 — Integração IA 4 consult., 8 cursos, 5 parc., 2 plataformas	—	R\$ 5,95 mi	R\$ 37,5 mil	R\$ 37,5 mil

PPA 0109 — Gestão, inovação e transformação digital

Ação	2024	2025	2026	2027
2000 — Admin. unidade	R\$ 58 mil	R\$ 1,13 mi	R\$ 1,03 mi	R\$ 1,03 mi
2500 — Gestão de pessoas	R\$ 1,63 mi	R\$ 4,06 mi	R\$ 4,15 mi	R\$ 4,52 mi
6117 — Desenv. tecnologico	—	R\$ 5,42 mi	R\$ 6,99 mi	R\$ 7,54 mi
7100 — Progestão	—	R\$ 1,0 mi	R\$ 1,0 mi	R\$ 1,0 mi
7800 — Piauí Mais Digital (BID)	—	<i>Sem metas físicas</i>	R\$ 9,9 mi	R\$ 17,9 mi

Destaque: O Programa Piauí Mais Digital (Ação 7800), com financiamento do BID, prevê investimentos superiores a R\$ 27 milhões entre 2026 e 2027 em consultorias, equipamentos, plataformas e reforma de prédio. Isso mais que dobra o orçamento da SIA nos próximos dois anos.

Tabela 2 - Planejamento plurianual (PPA 2024-2027) — SIA-PI — UG 580101 — Lei Estadual no 8.253/2023

DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS



Planejamento 2026



Em seu primeiro ano completo de operação, a SIA executou 18 programas com 94,5% do orçamento, certificou 822 servidores em IA, alcançou o 1º lugar nacional em governo digital e pactuou R\$ 35 milhões com o MCTI para o programa SoberanIA.

Os desafios persistem — equipe enxuta, dependência de parceiros e sede em reforma — mas os resultados de 2025 confirmam que o Piauí está no caminho de se tornar referência nacional em inteligência artificial e inovação aplicadas ao setor público.

Para 2026, a Secretaria estruturou um conjunto de projetos prioritários voltados à modernização da gestão pública, ao desenvolvimento e ensino de soluções de inteligência artificial, além do fortalecimento do ecossistema de inovação e da economia digital no estado.

Dentre os quais se destacam:

Inauguração do Prédio da SIA - espaço físico destinado a continuidade e expansão das atividades da secretaria.

Estudo de definição e mensuração da Economia Digital - com o objetivo de planejar e fortalecer políticas públicas orientadas ao resultado para o setor

SEDUC IA – Capacitação de Professores em Inteligência Artificial - formação continuada de professores da rede estadual para ensino de IA nas escolas; desenvolvimento de trilhas pedagógicas e conteúdos didáticos; Construção de assistente de IA para auxiliar os professores

CAPACITIA – Capacitação de Servidores Públicos em IA-qualificação de servidores em uso prático de IA no dia a dia da gestão pública;

Publicação do Toolkit de Compras Públicas - iniciativa em parceria com a PGE, pioneira no Piauí, que objetiva facilitar ao setor público e privado a execução de compras públicas voltadas para a inovação.

Consolidação da Rede NITs para Inovação Estadual - em parceria com o INPI, FAPEPI e Escola de Governo - com o objetivo de favorecer o intraempreendedorismo no setor público.

Entrega e Inauguração do IMPA Tech - fortalecendo o ensino e o capital humano piauiense nas áreas STEAM.

SIA+ – Plataforma de Gestão da Transformação Digital e IA

Implantação da plataforma SIA+ para gestão, monitoramento e integração das iniciativas de transformação digital e inteligência artificial no Governo do Estado.

Modernização do CTD

Aprimoramento da atuação do CTD com uso de inteligência artificial, análise de dados e painéis gerenciais para qualificação da tomada de decisão e priorização de demandas.

Autonomia Digital

Realização de cursos e ações formativas para ampliar o acesso e uso de serviços digitais, com foco em populações vulneráveis e públicos prioritários.

Planejamento 2026

CAPACITIA – Capacitação de Servidores Públicos em IA

Qualificação de servidores em uso prático de IA no dia a dia da gestão pública; formação de multiplicadores em engenharia de prompt e uso de LLMs; aumento da produtividade e eficiência nos serviços governamentais.

FÁBRICA IA – Desenvolvimento de Modelos de Machine Learning

Criação de modelos de machine learning aplicados às áreas de saúde, educação, segurança e gestão; estruturação de pipelines de dados e treinamento de modelos;

Popularização da Ciência e da Inteligência Artificial

Realização de eventos, workshops para Semana Nacional de Ciência e Tecnologia;

SOBERANIA IA – Desenvolvimento da LLM Estadual (Projeto SoberanIA)

construção e treinamento de modelo de linguagem em português com dados regionais; disponibilização de assistentes inteligentes para governo

CLTEC – Consolidação das Leis de Tecnologia e Inovação

mapeamento, organização e consolidação do arcabouço legal relacionado à tecnologia e inovação no estado; modernização normativa para incentivar o uso de IA e transformação digital no setor público;



Imagem 29 - Celebração de 1 ano da SIA

Apêndice I

Nome Completo	CPF	Cargo ou Função	Período Inicial	Período Final	E-mail Institucional	Contato telefônico institucional
André Macedo Santana	628.763.923-72	Secretário de Estado	07/05/2024	31/12/2025	andre.macedo@sia.pi.gov.br	(86) 99452-6095
Fabbio Anderson Silva Borges	000.785.383-19	Diretoria de Desenvolvimento de IA (Secretário Substituto Suplente) ¹	01/09/2024	31/12/2025	fabbio.borges@sia.pi.gov.br	(86) 99969-5531
Grattyelle Bianka Teles Ferreira	010.622.303-88	Diretoria de Transformação Digital e Social	01/09/2024	31/12/2025	grattyelle.teles@sia.pi.gov.br	(86) 99960-2422
Rebeca Maria Nepomuceno Lima	037.203.023-85	Diretoria de Economia Digital e Gestão (Secretária Substituta) ^{1 2}	26/06/2024	14/08/2025	rebeca.lima@sia.pi.gov.br	(86) 99462-6638
Luísa Sobral de Carvalho	033.246.953-09	Diretoria de Economia Digital e Gestão (Substituta) ³	14/08/2025	31/12/2025	luisa.sobral@sia.pi.gov.br	(21) 98000-5357

¹ Portaria nº 6, de 22 de agosto de 2025 / Diário nº 160/2025, 20 de agosto de 2025

² Afastamento por licença-maternidade

³ Portaria nº 7, de 22 de agosto de 2025 / Diário nº 162/2025, de 22 de agosto de 2025.